



UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ
Universidad del Estado

CUENTA PÚBLICA PARTICIPATIVA

PERÍODO 2023

Rector Dr. Emilio Rodríguez Ponce

 Comisión Nacional de Acreditación CNA-Chile	UNIVERSIDAD ACREDITADA NIVEL DE EXCELENCIA
	6 AÑOS HASTA JUNIO DE 2029

- GESTIÓN INSTITUCIONAL
- DOCENCIA DE PREGRADO
- INVESTIGACIÓN
- VINCULACIÓN CON EL MEDIO
- DOCENCIA DE POSTGRADO

Lineamientos Estratégicos Institucionales

Visión y Propósito Estratégico

Ser referente en tanto universidad estatal, regional de zona extrema y fronteriza, reconocida por su calidad, integralidad y aporte a la equidad, al desarrollo y a la integración académica e intercultural en el contexto de la Macro Región Centro Sur Andina.

Misión

Generar, desarrollar y transmitir el saber superior con vocación de excelencia, de modo que contribuya a la sociedad a través de la investigación e innovación, de la educación, el aprendizaje y la formación de personas con espíritu crítico y reflexivo y de la vinculación bi-direccional con actores y necesidades de su medio.

Desde una perspectiva interdisciplinaria aporta, preferentemente, al desarrollo sostenible de las regiones de Arica y Parinacota y de Tarapacá, proyectando su quehacer institucional en el contexto de la Macro Región Centro Sur Andina. A la vez, reconoce la cosmovisión de los pueblos originarios y coadyuva a la custodia, conservación y preservación de la Cultura Chinchorro.

Valores

- > Búsqueda de la excelencia
- > Búsqueda del conocimiento
- > Formación integral
- > Equidad e inclusión
- > Compromiso con la interculturalidad
- > Compromiso social

Ejes estratégicos 2030

Docencia y Resultados
del Proceso Formativo

Investigación,
Creación e Innovación

Vinculación con el
Medio y
Posicionamiento
Estratégico

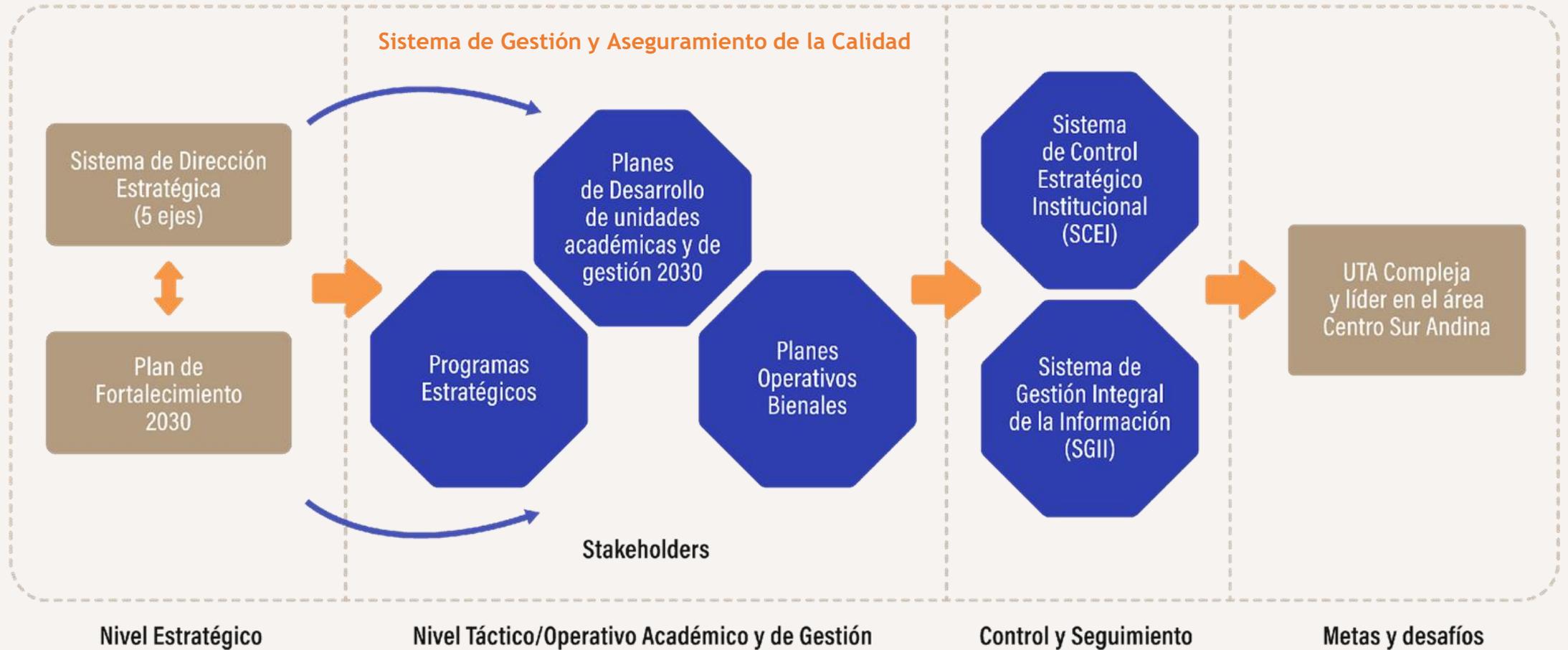
Gestión Estratégica y
Recursos
Institucionales

Aseguramiento
Interno de la Calidad

SISTEMA DE DIRECCIÓN ESTRATÉGICA
UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ
HORIZONTE 2030



Sistema de Dirección Estratégica PFE-UTA y Aseguramiento de la Calidad



Hitos 2023

Principales Hitos 2023

- > La UTA recibe **Acreditación en nivel de excelencia** por 6 años, hasta junio del año 2029, en todas las áreas del quehacer institucional.
- > **Estatutos UTA** firmados en diciembre por el Presidente de la República Dec.Ex.N° 00.224.2023.
- > **Políticas de consolidación de la excelencia** aprobadas por la HJD mediante Dec.Ex.N° 00.987.2023.
- > Se profundiza implementación de nuevas leyes (Leyes 21.091, 21.094, 21.369, 20.285 y otras).
- > **Centro de Inteligencia Artificial** en convenio con CENIA.
- > Avances en el plan de inversión: Inauguración **Edificio La Tirana**.



PERÍODO 2023
CUENTA ANUAL

Rector Dr. Emilio Rodríguez Ponce

Hitos 2023 Acreditación Institucional



Rector Emilio Rodríguez:

“Que una zona extrema tenga una universidad de excelencia, con 6 años de acreditación, es un logro mayor e inédito en el sistema de educación superior chileno”



Señor
Emilio Rodríguez Ponce
Rector
Universidad de Tarapacá

Junto con saludarle y por especial encargo del secretario ejecutivo de la Comisión Nacional de Acreditación, señor Renato Bartet Zambrano, cumpla con informarle que con fecha 22 de junio de 2023 la Comisión acordó, por unanimidad de sus integrantes, acreditar a la Universidad de Tarapacá en el nivel de excelencia en las áreas obligatorias de Gestión Institucional y Docencia de Pregrado y en las áreas electivas de Vinculación con el Medio, Investigación y Docencia de Postgrado debiendo someterse a un nuevo proceso de acreditación en el plazo de 6 años. Dicha acreditación rige a partir del 22 de junio de 2023.

El acto administrativo que contiene los fundamentos de la decisión adoptada será notificado a la brevedad.

Atentamente,

Javier Palacios Nelis
Coordinador Dirección de Evaluación y Acreditación
Comisión Nacional de Acreditación

Hitos 2023 Nuevos Estatutos

Presidente de la República Sr. Gabriel Boric, firma los nuevos estatutos de la Universidad de Tarapacá



<https://www.uta.cl/index.php/2023/12/27/presidente-de-la-republica-gabriel-boric-font-firma-estatutos-de-universidades-estatales/>

Hitos 2023 Nuevas políticas institucionales

Políticas de consolidación de la Excelencia

> Política de Excelencia de Programas de Pregrado

- > Aspirar a acreditación de carreras igual o superior a 6 años.
- > Mínimo de 100 estudiantes regulares para un máximo de 200 horas lectivas.

> Política de Excelencia de Programas de Postgrado

- > Aspirar a acreditación de programas igual o superior a 5 años.
- > Rentabilidad social y mínimo de 2,5 postulantes por vacantes.
- > Generar alianzas con universidades de excelencia.

> Política de Excelencia en Programas de Investigación

- > 1 artículo WoS /Scopus por académico de jornada completa.
- > Cada unidad académica debe generar un proyecto FONDECYT; FONDEF, Milenio.
- > Generar una patente o modelo de utilidad como primer autor.
- > Adjudicar financiamiento externo para resolver problemas regionales.

Políticas de Excelencia

> Política de Excelencia de Vinculación con el Medio

- > Orientar el quehacer a los más altos niveles en VcM.
- > Programas y proyectos de VcM con impactos significativos en la sociedad desde aspectos misionales.

> Política de Excelencia del Cuerpo Académico

- > Al 2025, 100% del cuerpo académico con a lo menos magister o especialidad médica.
- > Al 2028, 100% del cuerpo académico con grado de doctor o especialidad médica.
- > 4 horas semanales de docencia de pregrado por semestre (o 8 horas acumulables anualmente).
- > Ser IR de un proyecto FONDECYT, FONDEF o Milenio, caso contrario realizar 8 horas de docencia semanal por semestre (o 16 horas acumulables anualmente).
- > La Dirección de Programas de Doctorado y Magister privilegiarán académicos de núcleo (con publicaciones y proyectos ANID vigentes como IR).

Desarrollo Académico

Cuerpo Académico



**Docencia y
Resultados del
Proceso
Formativo**

PREGRADO



“...Cuerpo estudiantil , al momento de ingresar a la institución, está afecto a múltiples beneficios, tanto estatales como institucionales”. (Fuente: CNA, Res. Ex. de Acreditación Institucional N° 736)

- > Área de Formación Integral (AFI), 9 programas de apoyo.
- > Inclusión educativa PACE y PROCAI.
- > Movilidad en red de pregrado.
- > Ajuste curricular para implementar modelo educativo.
- > Estudios realizados en SCT y carga académica efectiva.



10.440 ↑
Estudiantes
(Matrícula Total)

2035 ↑
Estudiantes
(Matrícula Nueva)

76,3% ↑
(+ 1,3%)
Retención
Tercer Año

87,7%
Retención
Primer Año

M\$\$29.572.780 ↑
Beneficios MINEDUC Gratuidad

1.462 ↑
(+ 11,3%)
Titulados

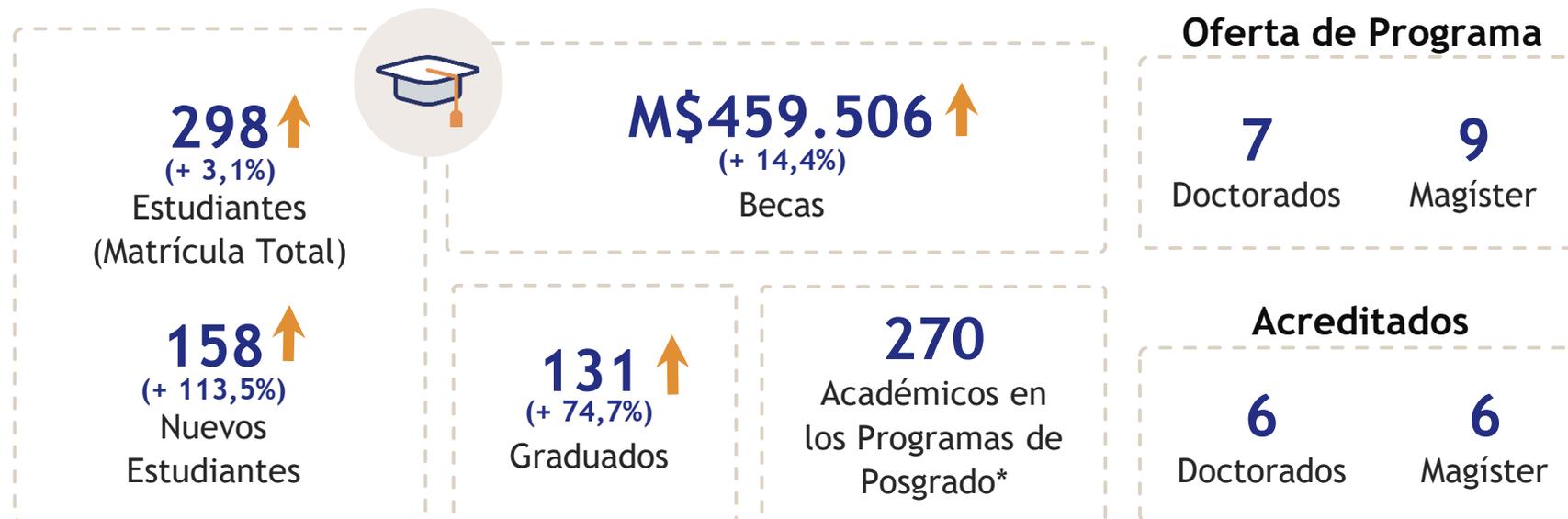


Docencia y
Resultados del
Proceso
Formativo

POSTGRADO

Coexistencia sinérgica entre el posgrado y la investigación”. (Fuente: CNA, Res. Ex. de Acreditación Institucional N° 736)

- > Primer **Modelo Formativo de Postgrado** / Protocolo de creación nuevos programas.
- > Plan de Acción Integral para el desarrollo del postgrado en línea con el SDE 2030.
- > Participación activa en Red CRUCH, CINDA, Red Andina, AUIP.
- > Área de Posgrado acredita por primera vez.



*Considera académicos de claustro/núcleo, colaborador y visitante.

**Investigación,
Creación e
Innovación**

“La Universidad cuenta con reconocimiento a nivel regional y nacional, alcanzando una destacada posición.” (Fuente: CNA, Res. Ex. de Acreditación Institucional N° 736)



1er

Lugar en Adjudicación
Fondecyt Regular UES del
Norte de Chile

3er

Lugar en Chile
RK Global THE,
Área de Investigación

1er

Lugar en Chile
RK UES Jóvenes THE,
Área de Investigación

37 ↑

(+ 19,4%)

Fondecyt
Adjudicados*

Proyectos

De Alta Complejidad
Núcleo Milenio/FONDEQUIP



**World
University
Rankings**



**World University
Rankings 2024
Young**

*Adjudicados 2023 ANID. Fondecyt regular, regular secundario, iniciación y postdoctorales.



28 ↑

(+ 40%)

Proyectos Externos
Adjudicados*

80 ↑

(>19)

Proyectos Internos
Adjudicados

5 ↑

Patentes
Solicitadas

667 (+ 31,3%) ↑

WOS **

769 (+ 36,1%) ↑

SCOPUS

101 (+ 60,3%) ↑

SCIELO

82% WOS Q1Q2

57 Alumnos

Participantes en
Publicaciones WOS

Ranking
SCImago
2023***

1°

Química

5°

Ingeniería

6°

Artes y
Humanidades

*Adjudicados 2023 ANID. Considera Fondecyt regular, iniciación y postdoctorales.

**Fecha de corte 31.12.2023. A marzo 2024 un total de 799 publicaciones WOS+SCOPUS.

***Fuente: Web SCImago

Vinculación con
el Medio y
Posicionamiento
Estratégico

CONSEJOS CONSULTIVOS Y PROYECTOS

- › Desarrollo Económico y Fomento Productivo
- › Social, Cultural y Sanitaria



244 ↑

(+ 41,9%)

Proyectos de
Vinculación con el Medio

EXPLORA Casa Central y Sede



51

Establecimientos
Educativos
EXPLORA

75

Certificados Programa
de Indagación en
Primeras Edades (PIPE)

71

(+ 184%)

Proyectos de Investigación
e Innovación escolar

172

Profesores
Participantes en
EXPLORA

CENTROS Y AGRUPACIONES

17 ↑
(+ 13,3%)
Centros de
Vinculación con
el Medio

Centro
Médico UTA

15.466 ↑
Atenciones



Centro Desarrollo de Negocios

2.523 ↑
(+ 7,1%)
Asesorías

916 ↑
(+ 40,1%)
Empresas
atendidas

4
Elencos
Estables

2
Talleres
de Arte

Asentamiento y Momificación Chinchorro

- > Centro de Gestión Chinchorro
- > Sensibilización Patrimonial y Difusión

100% de cumplimiento en el Plan de vinculación con organizaciones (47 entidades entre establecimientos educacionales, instituciones y organizaciones de la sociedad civil).

24

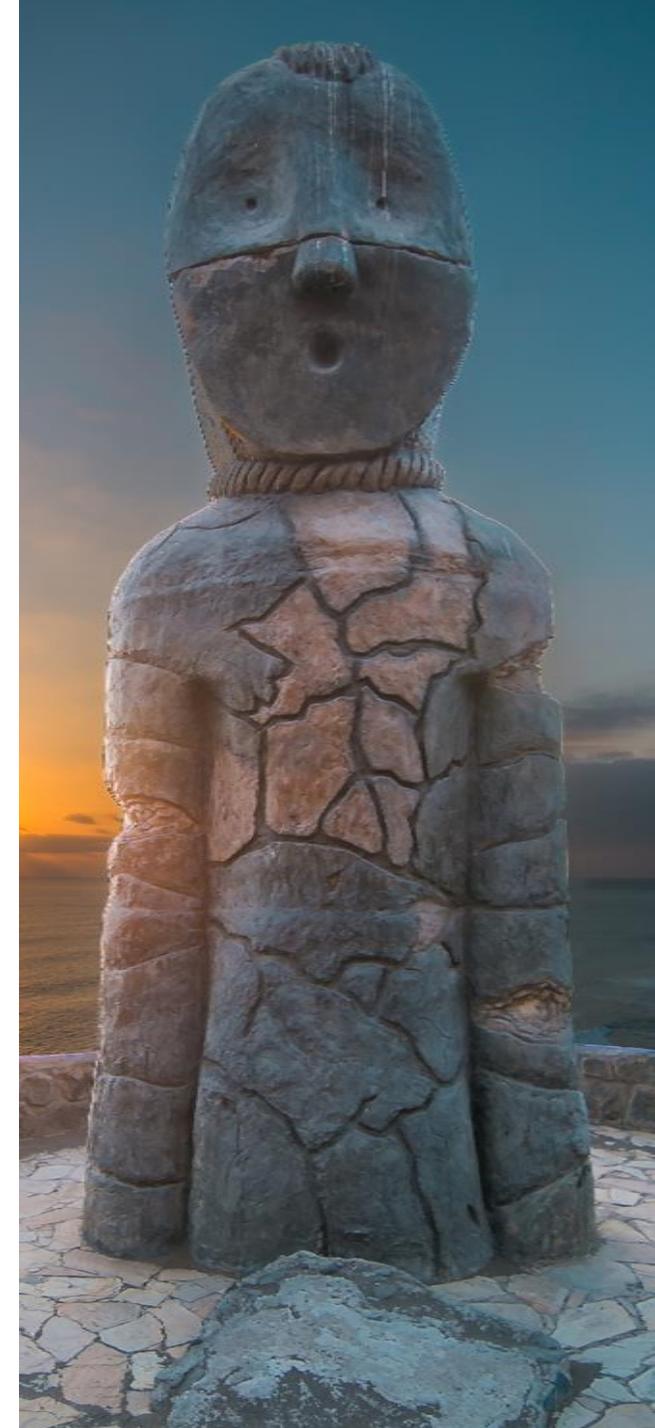
Actividades de
Difusión

5.041↑

(+ 21,6%)
Asistentes

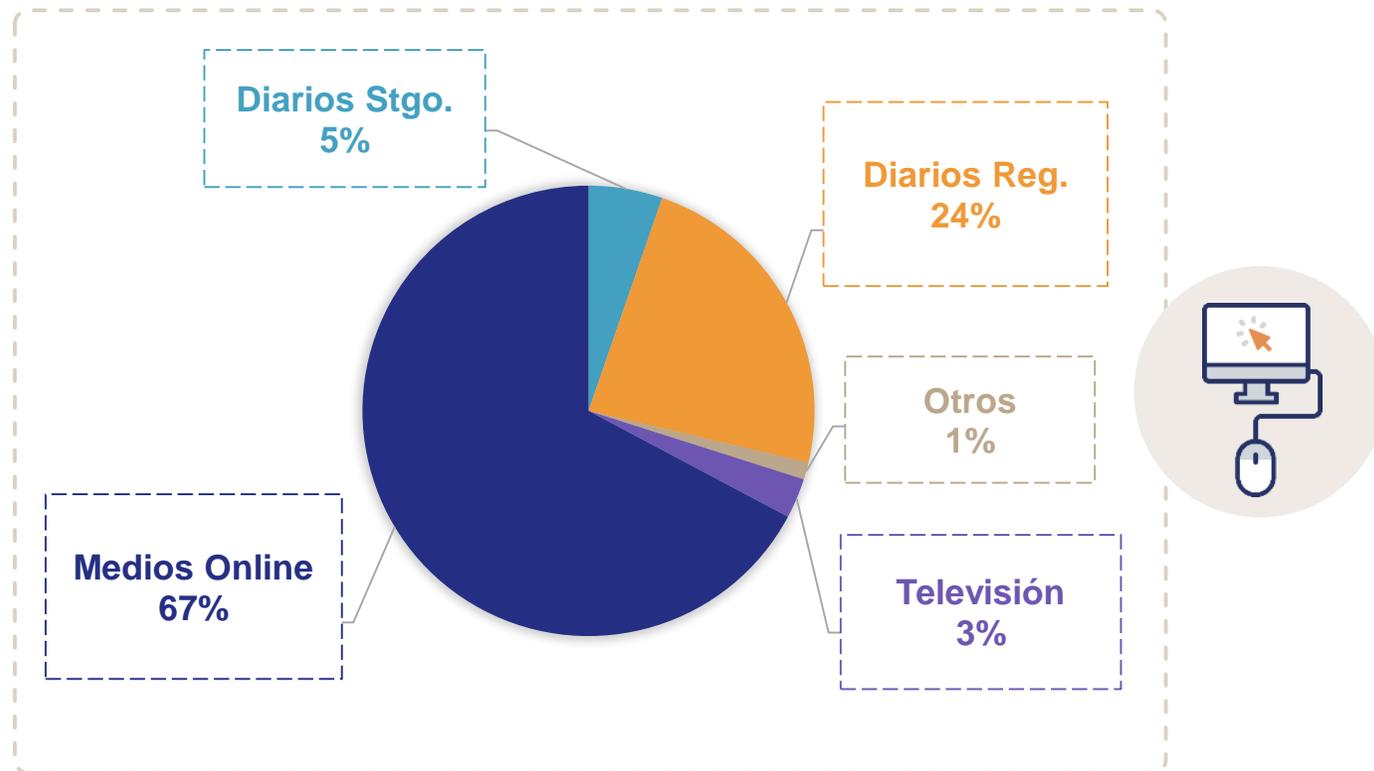
56.682↑

(+ 4,8%)
Visitas a
Museos





Participación en Medios



Fuente: LitoralPress

Excelencia
desde el extremo norte

**Gestión Estratégica
y Recursos
Institucionales**

**Distribución 5% del aporte
fiscal directo**

Nº	UNIVERSIDADES	Montos M\$
1	UTarapacá	1.753.347
2	UFRO	1.459.893
3	PUCV	1.306.005
4	UCH	1.175.374
5	UTalca	945.359
6	PUC	860.829
7	UBB	802.177
8	UConcepción	750.165
9	UTFSM	694.940
10	UAustral	552.663

Fuente: Decreto N° 049/2023 de la Subsecretaría de Educación Superior

Indicadores Financieros



M\$235.581.927 ↑

Total Patrimonio UTA 2023*

M\$11.890.633 ↑

Aumento Patrimonio
UTA 2023

3,30

Ratio
Corriente

5,32% ↑

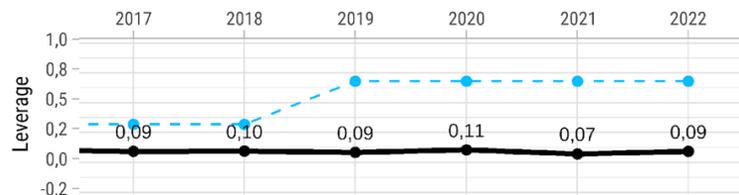
Incremento
Patrimonial

88,82%

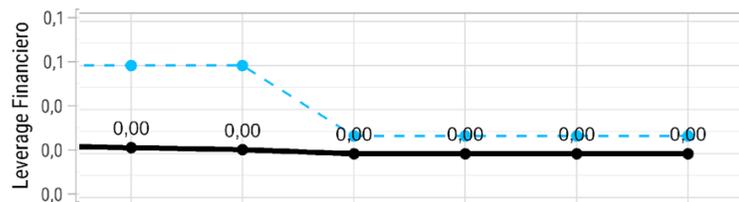
Índice
de Solvencia

*Correspondiente a los estados financieros auditados del año 2023.

Indicadores Financieros 2023



Leverage: Cuán comprometido está el patrimonio en las deudas de la institución.



Leverage Financiero: Cuán comprometido está el patrimonio en deuda con el sistema financiero.



Liquidez: Proporción de deuda de corto plazo que puede ser cubierta con los activos corrientes de la institución.



Margen bruto: Proporción del resultado de la operación de los ingresos y costos asociados a la actividad educacional y de producción de conocimiento.



Activo Fijo/Total: Indica la proporción de activos fijos respecto del total de activos de la institución.

- **La línea negra** corresponde al valor del indicador para la institución en cada año.

- **La línea punteada azul** indica el valor medio del perfil al que pertenece la institución año a año.

- **La línea y zona roja** marcan el umbral de alerta para cada indicador.

- **Períodos no informados** por la institución a la fecha de realización del estudio aparecen en blanco.

Inversiones Terminadas Durante el Año 2023

Obras de Construcción

- > Edificio Ingeniería Industrial
- > Edificio La Tirana

M\$8.882.530



Principales Ampliaciones / Remodelaciones

- > Edificio Principal Campus Saucache
- > Remodelación Sede Baquedano
- > Remodelación Casona Quebec
- > Remodelación Edificio Esmeralda
- > Reposición Pantalla Edificio Biblioteca

M\$4.233.214

9.493
Total de Mts²

M\$13.115.744
Total Invertido



**Asignación
Presupuestaria
POBE MM\$5.000**

Aporte bienal a Facultades e Instituto

Investigación 30%



Implementación Nueva Normativa

Fiscalía de Investigación y Sanción Ley N° 21.369

- > Implementación del modelo de investigación y sanción.
- > **Especialización en investigaciones** iniciadas por el protocolo de actuación ante denuncias sobre actos de acoso sexual, violencia y discriminación de género, así también el acoso laboral, discriminación arbitraria y otras conductas que atenten contra la dignidad.

DIARIO OFICIAL
DE LA REPUBLICA DE CHILE
Ministerio del Interior y Seguridad Pública

I
SECCIÓN

LEYES, REGLAMENTOS, DECRETOS Y RESOLUCIONES DE ORDEN GENERAL

Núm. 43.055 | Miércoles 15 de Septiembre de 2021 | Página 1 de 4

Normas Generales

CVE 2010924

MINISTERIO DE EDUCACIÓN
LEY NÚM. 21.369

REGULA EL ACOSO SEXUAL, LA VIOLENCIA Y LA DISCRIMINACIÓN DE GÉNERO EN EL ÁMBITO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

Teniendo presente que el H. Congreso Nacional ha dado su aprobación al siguiente proyecto de ley iniciado en Moción de las Honorables senadoras señoras Ximena Órdenes Neira, Isabel Allende Bussi, Yasna Provoste Campillay y Ena Von Baer Jahn, y del Honorable senador señor Carlos Montes Cisternas; en Moción de los Honorables senadores señores Juan Pablo Letelier Morel, Ricardo Lagos Weber y Jorge Pizarro Soto, y en Moción del Honorable senador señor Ricardo Lagos Weber,

Ley N° 20.285

76

Solicitudes
Transparencia
Pasiva

Equidad e Inclusión

+ *Dimensión socioeconómica + Inclusión + Interculturalidad*
+ *Equidad de Género + Bienestar y Salud Mental.*



DEYGEN

- > Implementación **modelo de prevención.**
- > Constitución del comité triestamental de equidad.
- > **Aprobación de Reglamento** de Procedimientos disciplinarios asociado a las denuncias de acoso sexual, violencia y discriminación de género.
- > **Jornadas de inducción** sobre Política Integral de equidad, Protocolo de actuación, Reglamento de procedimientos disciplinarios y otras normativas a la comunidad universitaria.
- > **Campañas** permanentes de sensibilización e información sobre derechos humanos, acoso sexual, violencia y discriminación de género.
- > Aprobación el **Programa de apoyo y mitigación a víctimas.**
- > **Acompañamiento** a denunciantes y comunidad universitaria sobre la política integral.

Equidad e Inclusión



- > **Conmemoraciones** del día de la mujer y día internacional de la eliminación de la violencia contra la mujer.
- > **Nueva organización** estudiantes TEA.
- > **Nuevo ajuste de equidad** rentas mínimas de cada estamento.
- > **Más de 20 carreras** incorporan la perspectiva de género en el plan de estudios.

76,3% ↑
(+ 1,9%)
Estudiantes Nuevos
Quintiles 1, 2 y 3

8.366
Estudiantes
con Beneficios

70,9%
Estudiantes
con Gratuidad

92
Salas Híbridas
Habilitadas

800.000
Renta Mínima
UTA

Alineamiento Estratégico Proyectos

Proyectos institucionales MINEDUC / ANID

- › PFF: Consolidar la excelencia de la UTA, asumiendo los desafíos y prioridades de desarrollo nacional en un entorno global, mediante el fortalecimiento de capacidades científicas y tecnológicas institucionales. (UTA 23991 / MM\$ 2.225).
- › PFF: Aumentar la satisfacción y calidad de vida estudiantil. (UTA 23992 / MM\$400).



M\$3.122.196

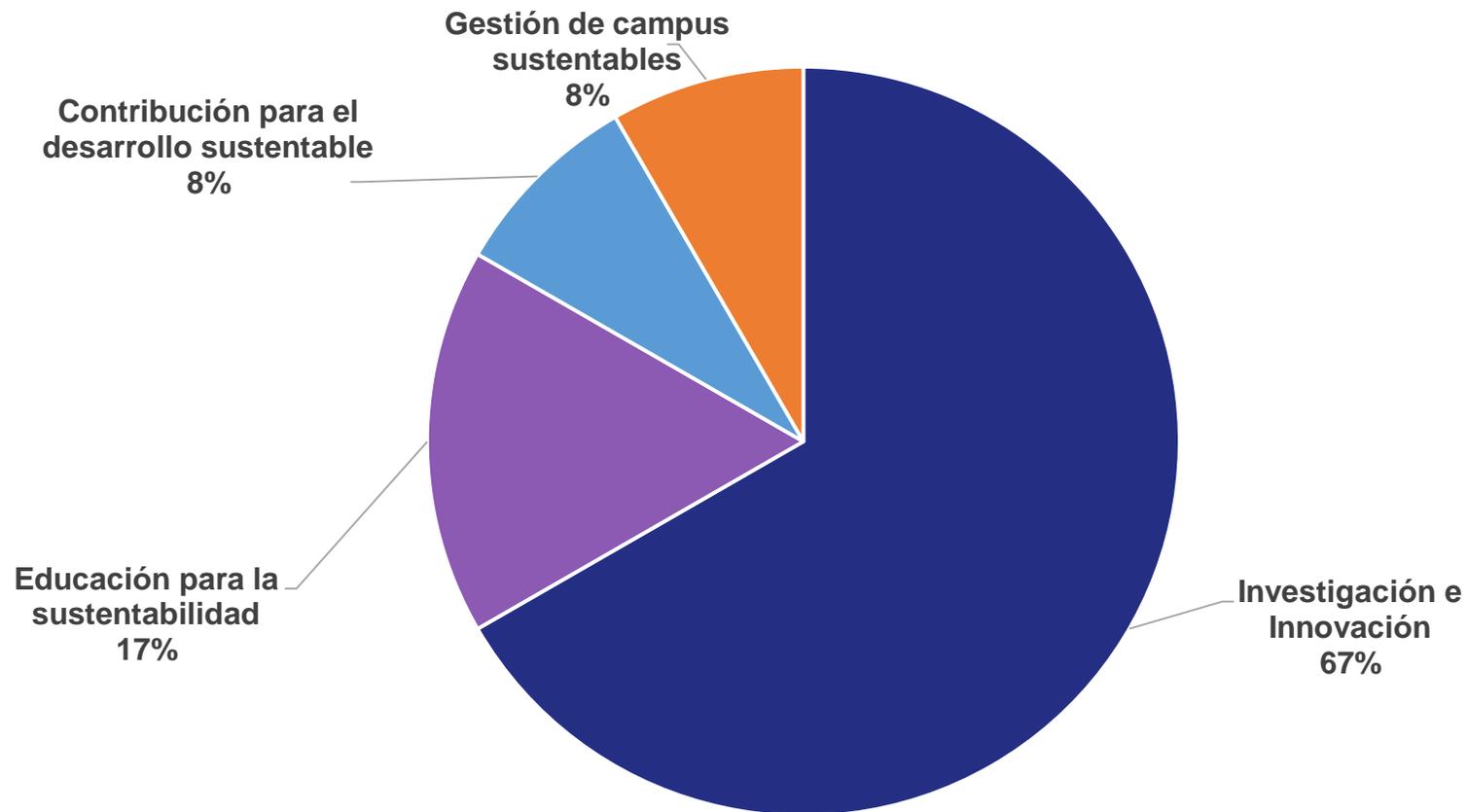
Monto total adjudicado por los tres
proyectos ANID 2030

5.758

Estudiantes
de carreras beneficiadas
(matrícula 2023)

Alineamiento Estratégico Proyectos

Proyectos UTA que contemplan ejes de sustentabilidad - Red CUECH



Aseguramiento Interno de la Calidad

Aseguramiento de la Calidad

- > 100% acreditación de carreras con obligatoriedad.
- > Avances en certificación de programas
- > Fortalecimiento de las capacidades institucionales en análisis de la información, evaluación, gestión y aseguramiento de la calidad. Manuales de Calidad de macroprocesos misionales.
- > Oficialización Manuales de Calidad: Formación, de Vinculación con el Investigación, Innovación y Creación de la Universidad.
- > Aprueba Protocolo de Dirección de Calidad Institucional DEC.EX.00.372.2023 para autoevaluación, acreditación y certificación de programas.
- > Universidad de Tarapacá es nombrada tutora de la Universidad de Aysén.



Resultados Ranking de Universidades con menos de 50 años

Posición en Chile	Ranking	Institución
1º	351–400	Universidad Adolfo Ibáñez
2º	351-400	Universidad de Tarapacá
3º	401-500	Universidad Diego Portales
4º	401-500	Universidad Autónoma de Chile
5º	401-500	Universidad del Desarrollo
6º	401-500	Universidad de Talca
7º	401-500	Universidad de Los Andes
8º	501-600	Universidad Andrés Bello
9º	501-600	Universidad Católica de la Santísima Concepción
10º	501-600	Universidad Católica del Maule



Resultados Ranking de Universidades con menos de 50 años

Posición Latam	Ranking	Institución	País
1º	124	Universidade Estadual Paulista (Unesp)	Brasil
2º	301–350	Universidad San Francisco de Quito	Ecuador
3º	351–400	Universidad Adolfo Ibáñez	Chile
4º	351–400	Universidade Federal do ABC (UFABC)	Brasil
5º	351–400	Universidad de Tarapacá	Chile
6º	401–500	Universidad Diego Portales	Chile

Fuente: Times Higher Education Young University Rankings 2024.

Desafíos

Universidad de Tarapacá

Desafíos Estratégicos

- › Situación del Sistema Universitario.
- › Nuevos estándares de calidad.
- › Modernización de la educación superior.
- › Transformación tecnológica en el sistema público.
- › Nuevas exigencias (rol fiscalía nacional económica).
- › Reforma previsional.

Rentabilidad negativa y fallas competitivas: Los hallazgos preliminares de la FNE en el mercado de la educación superior

"Lo que observamos fueron indicios sugiriendo que la dinámica competitiva del sector de educación superior chileno, pilar fundamental para el crecimiento y la productividad del país, no estaba produciendo precios competitivos y una oferta de carreras que fuese valiosa", señaló la entidad.

19 de Febrero de 2024 | 10:39 | Redactado por Lucas Sáez, Emol.



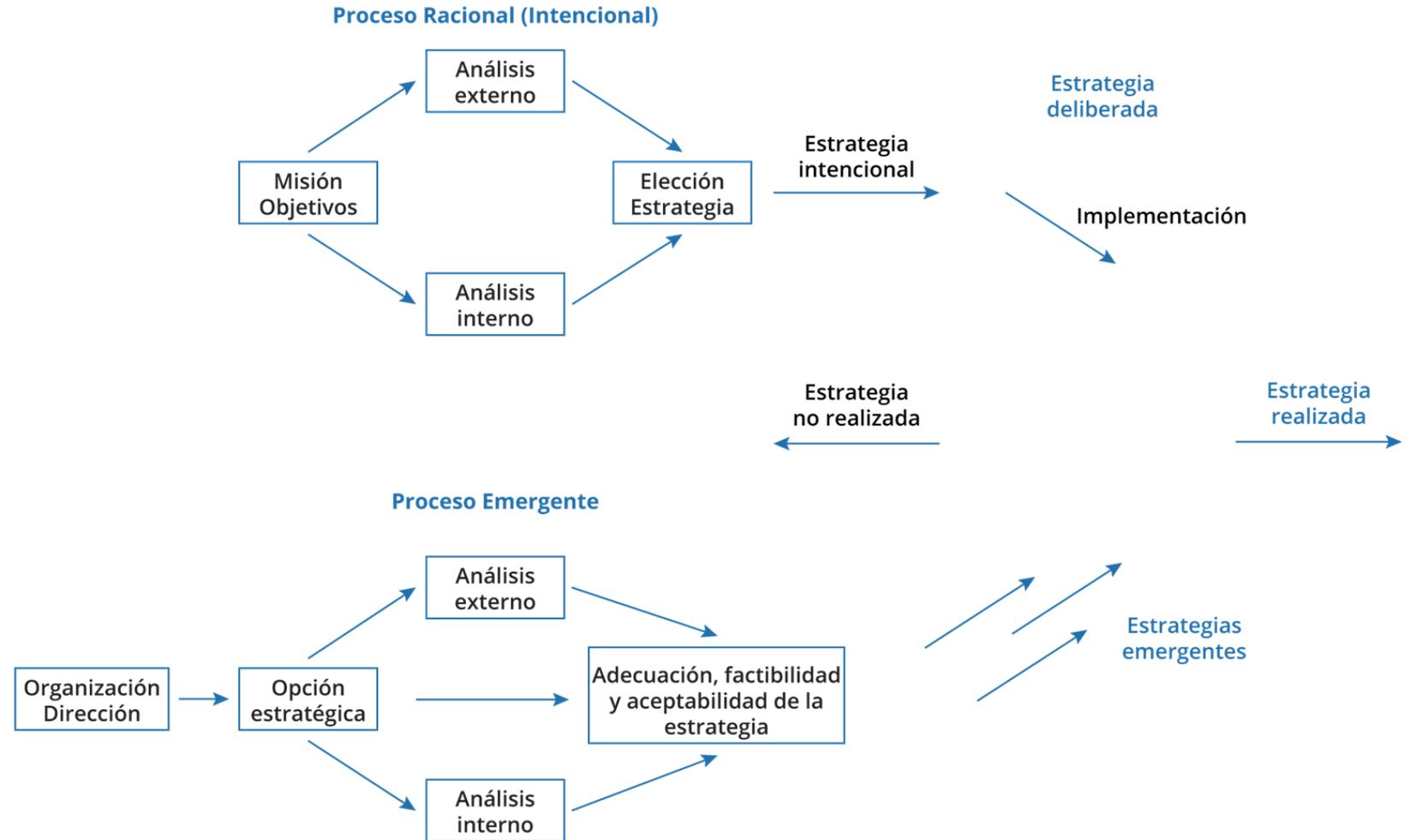
Seminario Internacional

**Educación Superior: modernización
y desarrollo humano para Chile**

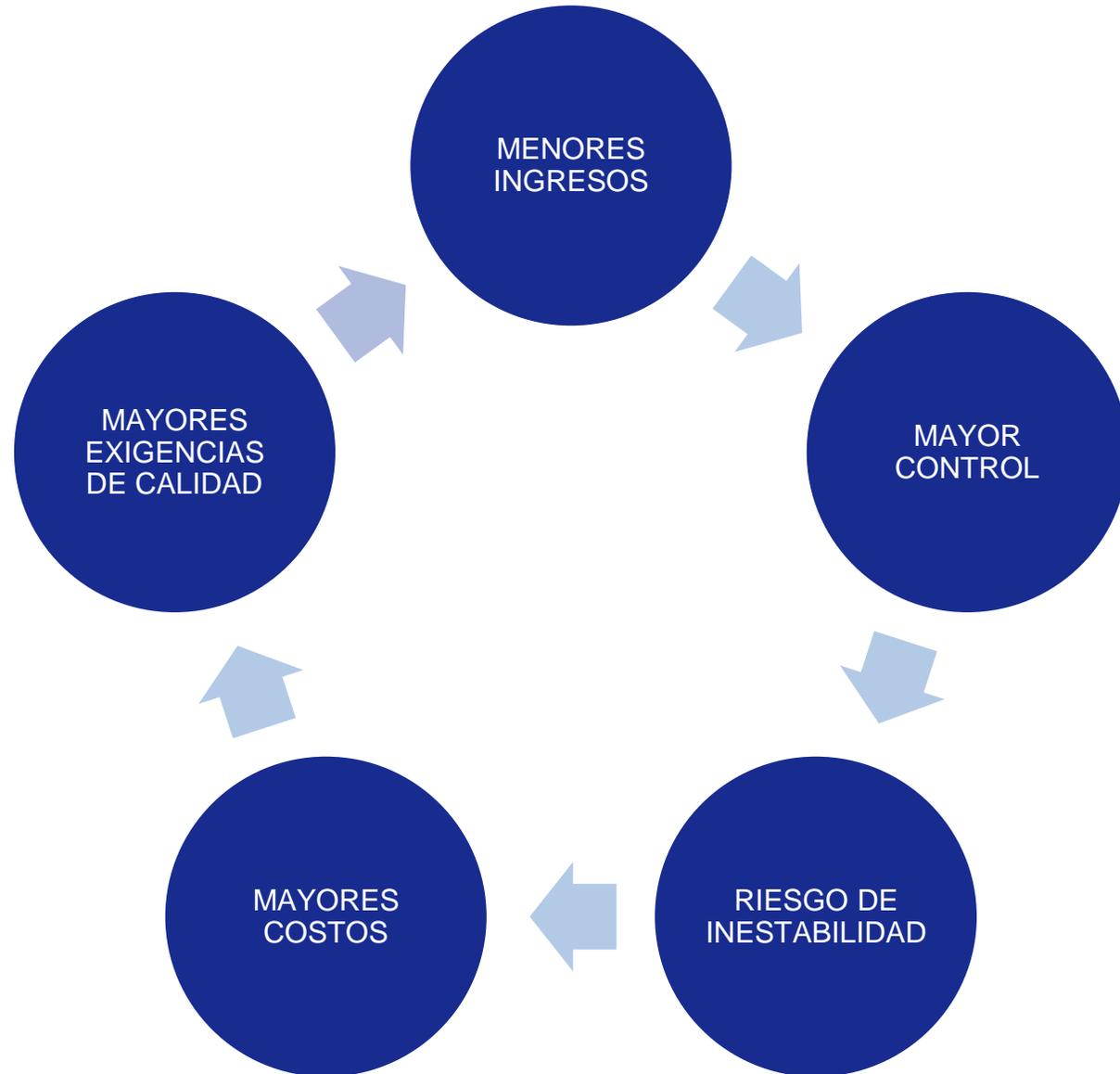
**Una búsqueda al desarrollo humano sostenible
y las reformas necesarias para alcanzarlo**

Desafíos Estratégicos

Procesos deliberado y emergente de formación de la estrategia



Implementación Nuevas Leyes



ESTRATÉGICO



TÁCTICO

OPERATIVO

LA EXCELENCIA REQUIERE EXCELENCIA

Estrategia

- › Académica
- › Económica
- › Institucional

Estrategia Académica



Estrategia Económica



Desafíos Estratégicos



Excelencia académica

Densidad

Integralidad

Autorregulación

Sustentabilidad
misional e institucional

Cuenta Pública Participativa

Escanee el código QR para participar,
entregar comentarios y/o observaciones



CUENTA PÚBLICA PARTICIPATIVA

Muchas gracias



UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ
Universidad del Estado



UNIVERSIDAD ACREDITADA
NIVEL DE EXCELENCIA

6

AÑOS

- GESTIÓN INSTITUCIONAL
- DOCENCIA DE PREGRADO
- INVESTIGACIÓN
- VINCULACIÓN CON EL MEDIO
- DOCENCIA DE POSTGRADO

HASTA JUNIO DE 2029

PERÍODO 2023
CUENTA ANUAL

Rector Dr. Emilio Rodríguez Ponce