

PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO DE LA UNIDAD 2022 - 2030

FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

• ELEMENTOS DE ESTRATEGIA CORPORATIVA DE LA UNIDAD ACADÉMICA O DE GESTIÓN

Plan	0038
Misión de la Unidad	Desarrollar, a un nivel de excelencia, investigación, docencia, extensión y transferencia de tecnología en agricultura y problemas ambientales asociados preferentemente a ecosistemas desérticos. La Facultad orienta sus actividades académicas a la comunidad e instituciones de la macro región norte de Chile y también de la región Centro Sur Andina.
Visión de la Unidad	Ser la mejor Facultad de Ciencias Agronómicas del norte de Chile, reconocida en materia de investigación, docencia, extensión y transferencia de tecnologías en agricultura de ecosistemas desérticos. Contribuir al desarrollo regional y del país a través de la formación de profesionales de alta calidad dentro de un contexto intercultural.
Valores	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pluralismo y respeto El pluralismo consiste en aceptar y valorar en la Universidad la existencia de expresiones y manifestaciones de las distintas corrientes de pensamiento universal. 2. Racionamiento y diálogo La Universidad se basa en la racionalidad y diálogo, la solución de problemas y la superación de los conflictos inherentes a ella como comunidad humana. 3. Compromiso y Responsabilidad Institucional La responsabilidad implica un compromiso con los resultados de la gestión emprendida, que involucra tanto gozar de los beneficios del éxito, como reparar y corregir los errores cometidos. 4. Equidad, inclusión, interculturalidad y perspectiva de género: La Universidad debe propender a la equidad sostenida por valores tales como: Solidaridad, justicia social y convivencia democrática, relevando una cultura humanista que evite el individualismo. 5. Calidad: La Universidad debe asumir el compromiso de realizar sus actividades en un marco de calidad.

• DIAGNOSTICO ESTRATÉGICO

Análisis Interno

Fortalezas:

- Importante patrimonio científico natural del norte de Chile que comprende desde las regiones de Arica y Parinacota hasta la región de Coquimbo, por piso ecológico en colección: Entomológica (data del año 1963); Nematodos (desde 1973); Herbario (desde 1974); microorganismos asociados a zonas áridas y condiciones de alta salinidad (bacterias y hongos).
- Banco de Germoplasma in situ de: Paltos, Lúcumos, Cítricos (naranjas, lima bears), Olivos, Zapote.
- Disponibilidad de aguas tratadas recuperadas para agricultura
- Experiencia de académica (88 % con posgrados) en investigación en agricultura en ambientes desérticos y experiencia en extensión y vinculación con el medio (capacitaciones, asistencias técnicas y transferencia de tecnología a pequeños y medianos agricultores).
- Disponibilidad de infraestructura y equipamiento para fines docentes, investigación y VCM
- Biblioteca especializada en Agricultura.
- Campos experimentales en Azapa, Lluta y Codpa
- Se edita, desde 1970, la primera revista científica universitaria en agricultura (IDESIA) reconocida por CONICYT, indexada en Scopus y SciELO, y en las principales bases de datos agrícolas a nivel nacional e internacional.
- Incremento de publicaciones científicas indexadas en ISI, Scopus y SciELO, libros, capítulos de libros y artículos de difusión tecnológica, que han permitido difundir nuevos conocimientos en agro sistemas del desierto a nivel nacional e internacional.
- Red de relaciones bifronterizas (Perú y Bolivia) e internacionales con diversas instituciones de Latinoamérica (Colombia, Brasil,

Argentina y México), América del Norte (Estados Unidos), Europa (España, Francia, Alemania) y Medio Oriente (Arabia Saudita, Emiratos Árabes Unidos).

- Participación en el Consejo de Decanos de Agronomía del CRUCH, integrado por Facultades que tienen sus carreras acreditadas. Este Consejo cumple funciones de asesoría en la Comisión de Agricultura de la Cámara de Diputados y del Senado. Es consultado por el Ministerio de Agricultura en el ámbito de sus competencias y trabaja en coordinación con el Colegio de Ingenieros Agrónomos y la Sociedad Agronómica de Chile para relevar el rol del ingeniero agrónomo. Participa en el Foro de Facultades de Agronomía del MERCOSUR, Bolivia y Chile.
- La red de relaciones nacionales e internacionales permite la movilidad estudiantil de diferentes universidades del país y del exterior hacia la Facultad; asimismo, existe movilidad de nuestros estudiantes para cumplir estadías en otras Facultades del país y del exterior.
- Importante vinculación con el medio a través de prestación de servicios de los laboratorios de Suelo (acreditado) y análisis de Aguas, Foliar y Fitopatógenos.
- Diversos convenios de VCM con Instituciones nacionales e internacionales.
- Redes temáticas
- Clima laboral para el adecuado desarrollo docente y de investigación.

Debilidades:

- No ha habido reposición del personal académico, profesional, técnico, administrativo y auxiliar.
- Falta Etiquetar y Clasificar colecciones actualizadas del Herbario y Entomología
- Infraestructura obsoleta y fuera de norma para las condiciones de seguridad y accesibilidad (cierre perimetral y de huertos, baños, oficinas docentes y administrativas, laboratorios, camino de acceso y caminos interiores).
- Falta Programa de mantención y renovación de equipamiento para dar satisfacción a los requerimientos de simulación, investigación y programas de pregrado y postgrado en laboratorios.
- Falta Programa de inversión en infraestructura de riego, fertirriego, invernaderos, energía solar y control climático de los sistemas productivos para la agricultura de precisión en parcelas de Azapa, Lluta y Codpa.
- Falta de Infraestructura normalizada en oficinas, laboratorios de docencia e investigación, invernaderos.
- Falta salas híbridas para la docencia
- Falta equipamiento e infraestructura para dar valor agregados a la producción de las parcelas (sala de procesamiento, producción y envasado de aceitunas, producción de aceite de oliva, etc.).
- Deficiente estado de las redes telefónicas y de internet, muy sensible a factores externos como robo de cable de fibra óptica.
- Faltan de cámaras de seguridad para huerto y oficinas de la Facultad. Sistema de alarma que no funciona.
- Falta de auditorio en la Facultad para la academia y actividades con la comunidad.
- Falta alinear la investigación con los ejes estratégicos de la Facultad.

Análisis Externo

Oportunidades:

- La Agricultura de Alta Tecnología y el manejo del agua son ejes de desarrollo Regional para Arica y Parinacota donde la Facultad puede contribuir a la generación de nuevos conocimientos y transferir al sector productivo con capacitaciones y asistencia técnica.
- La escasez de suelo agrícola ha desplazado la producción agropecuaria a zonas marginales con nuevas tecnologías y germoplasma como una manera de garantizar el alimento de las personas y animales.
- La macro zona norte tiene un clima privilegiado que permite la producción en contra estación para satisfacer las necesidades de hortalizas a la zona central del país.
- Demanda por mayores conocimientos en agro sistemas desérticos, escasez y salinidad de aguas ante el cambio climático.
- Demanda por cursos de actualización, títulos propios, diplomados y magister profesional en la disciplina.
- Demanda de los consumidores por productos hortofrutícolas sanos, inocuos y cuidadosos del medio ambiente.
- Demanda por perfeccionamiento o actualización profesional atinentes a la agricultura de Zonas Áridas, en disciplinas tales como: gestión integral del riego, producción de semillas, mejoramiento sustentable en la agricultura de zonas desérticas, inocuidad alimentaria, agroecología y sustentabilidad, manejo integrado de plagas y enfermedades, nutrición vegetal y fertirrigación, manejo de aguas salinizadas, nuevos sistemas productivos, biodiversidad y agricultura orgánica, control climático en invernaderos, comercialización agrícola y biotecnología.

- Mayor sensibilidad en aspectos medioambientales donde se promueve el consumo de productos locales y ancestrales, producidos en forma sostenible.
- Apoyo financiero del Estado para la continuidad de estudios
- Obtención de la Certificación nacional y/o internacional de la carrera de Agronomía.
- Demanda del sector productivo por análisis de metales pesados y pesticidas en aguas y alimentos
- Demanda por parcelas experimentales.

Amenazas:

- No hay un programa de nuevas contrataciones para la renovación académica.
- Nuevas políticas de financiamiento del Estado hacia las universidades estatales y privadas.
- Cambios en la política de financiamiento asignación de crédito universitario, orientado actualmente a la demanda.
- Desarrollo de las universidades privadas en la región
- Proyectos concursables desarrollados por otras universidades.

Logros

Definir los principales logros obtenidos por la Facultad durante el periodo 2017-2021.

Durante este periodo la Facultad se ha consolidado como un referente de la agricultura de zonas áridas, muy especialmente en la zona trasfronteriza. Dentro de los principales logros:

1. Colección, rescate, caracterización y conservación de microorganismos (hongos y bacterias) de la macro zona norte para ser utilizadas como controladores biológicos de plagas y enfermedades; biofertilizantes y/o estimuladores de crecimiento. Esta colección puede ser utilizada en otros ámbitos como: conservación de alimentos, remediación de suelos y aguas, cosmética, medicina, industria, etc.
2. Registro de patentes relacionadas al uso agrícola de una bacteria en INAPI y presentación a PCT
3. Consolidación de grupos de investigación en fitopatología y biodiversidad que se reflejan en los papers WoS aumentando la cantidad y calidad de las publicaciones
4. Adjudicación de dos proyectos de Iniciación Fondecyt
5. Participación en Nodo de la Macro zona Norte
6. Participación en proyecto INeS
7. Adjudicación de un proyecto del Fondo de Publicaciones de la ANID
8. Diseños y Ejecución de dos diplomados: Diplomado en Olivicultura (Tacna) y Diplomado en Agricultura de Zonas Áridas (Arica)
9. Obtención de la Denominación de origen del maíz Lluteño en INAPI
10. Rescate del tomate Poncho Negro
11. Publicación de una decena de libros originales de especialidad, focalizados en la macro zona norte
12. Participación en la formulación de un proyecto CEPAL, UNJBG, UE y UTA que nos consolida en la relación trasfronteriza para el desarrollo de la agricultura.
13. Diseño de un magister profesional en Agricultura de Zonas Áridas.
14. Habilitación y renovación de seis laboratorios de investigación.
15. Actualización de la malla curricular de la carrera de agronomía, actualmente malla 2020.

• **EJES ESTRATEGICOS**

Eje Estratégico : Docencia y Resultados del Procesos Formativos

Subeje Estratégico: Formación de Pregrado

Objetivos

1. Objetivo Estratégico	Fortalecer el Modelo Educativo a través de la evaluación permanente de su implementación y la actualización de los estándares de aseguramiento de la calidad de la formación considerando los nuevos y cambiantes requerimientos de la sociedad globalizada y del conocimiento.
Perspectiva	Procesos Internos

Código Mapa	P1 Fortalecer el Modelo Educativo a través de la evaluación permanente de su implementación y la actualización de los estándares de aseguramiento de la calidad de la formación.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS
2. Objetivo Estratégico	Desarrollar y consolidar una plataforma digital que permita generar entornos de aprendizaje virtual y digitalizar los servicios estudiantiles.
Perspectiva	Procesos Internos
Código Mapa	P2 Desarrollar y consolidar una plataforma digital que permita generar entornos de aprendizaje virtual y digitalizar los servicios estudiantiles.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

2.2 Objetivos Específicos

2.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Digitalización de la docencia de pregrado, en la perspectiva de fortalecer el desarrollo de entornos de aprendizajes presenciales y virtuales.

Responsables	
PERSONA	GUIDO LEIVA TAPIA

3. Objetivo Estratégico	Disponer de una oferta educativa de alta calidad, con perfiles de egreso y planes curriculares actualizados e innovados, que respondan satisfactoriamente a los requerimientos de la sociedad del conocimiento, a las demandas de desarrollo de las regiones en las cuales la Universidad actúa y a los estándares ocupacionales de las respectivas disciplinas y profesiones.
Perspectiva	Región, Estado y Sociedad
Código Mapa	R2 Disponer de una oferta educativa de alta calidad, con perfiles de egreso y planes curriculares actualizados e innovados.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

3.2 Objetivos Específicos

3.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Diseñar e implementar un plan de integración entre el pregrado, la investigación y la VCM en la formación de los profesionales para el desarrollo de una cultura que solucione problemas del entorno.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE RECURSOS AMBIENTALES (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE PRODUCCION AGRICOLA

3.2.2. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Fomentar la lectura y consulta de la revista IDESIA e incluir los manuscritos de autores de la Universidad en los contenidos docentes.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE PRODUCCION AGRICOLA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE RECURSOS AMBIENTALES (S)

4. Objetivo Estratégico	Promover la calidad, equidad, inclusión, interculturalidad, bienestar, sostenibilidad y ciudadanía en los procesos y resultados formativos, con orientación hacia la complejidad y excelencia.
Perspectiva	Usuarios - Beneficiarios
Código Mapa	U1 Promover la calidad, equidad, inclusión, interculturalidad, bienestar, sostenibilidad y ciudadanía en los procesos y resultados formativos, con orientación hacia la complejidad y excelencia.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

4.2 Objetivos Específicos

4.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Ajustar los planes de estudio y metodologías de enseñanza, incorporando b-learning, para garantizar la debida incorporación de las perspectivas de equidad, inclusión, interculturalidad y género en la formación...

Responsables	
CARGO	JEFE CARRERA DE AGRONOMIA

Eje Estratégico : Docencia y Resultados del Procesos Formativos

Subeje Estratégico: Formación de Postgrado

Objetivos

1. Objetivo Estratégico	Desarrollar y consolidar una oferta de programas de doctorados y magíster acreditados en las diferentes áreas de conocimiento y sedes en las que funciona la Universidad.
Perspectiva	Región, Estado y Sociedad
Código Mapa	R3 Desarrollar y consolidar una oferta de programas de doctorados y magíster acreditados en las diferentes áreas de conocimiento y sedes en las que funciona la Universidad.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

1.2 Objetivos Específicos

1.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Desarrollar una oferta educativa de programas de diplomados y posgrado de Doctorado y Magíster.

Responsables	
CARGO	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

2. Objetivo Estratégico	Desplegar procesos de enseñanza-aprendizaje coherentes con los estándares de calidad del Sistema de Educación Superior y Modelo Educativo Institucional, orientados a favorecer la inserción del país en la sociedad del conocimiento.
Perspectiva	Procesos Internos
Código Mapa	P3 Desplegar procesos de enseñanza-aprendizaje coherentes con los estándares de calidad del Sistema de Educación Superior y Modelo Educativo Institucional.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

2.2 Objetivos Específicos

2.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Fortalecer las líneas de investigación asociadas al posgrado mediante la contratación de académicos con estándares de excelencia.

Responsables	
CARGO	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

3. Objetivo Estratégico	Internacionalizar los programas de postgrado, logrando una experiencia académica integral e enriquecedora de la formación de los y las estudiantes.
Perspectiva	Usuarios - Beneficiarios
Código Mapa	U2 Internacionalizar los programas de postgrado, logrando una experiencia académica integral e enriquecedora de la formación de los y las estudiantes.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

Eje Estratégico : Investigación, Creación e Innovación

Subeje Estratégico: Investigación y Creación

Objetivos

1. Objetivo Estratégico	Fortalecer y consolidar una cultura institucional de investigación científica y tecnológica que permita configurar una identidad e imagen institucional como una entidad universitaria compleja, con capacidad de creación de conocimiento avanzado, proyectando su impacto académico a nivel nacional, internacional, territorial y específicamente, en el contexto de la Macro Región Centro Sur Andina.
Perspectiva	Procesos Internos
Código Mapa	P4 Fortalecer y consolidar una cultura institucional de investigación científica y tecnológica que permita configurar una identidad e imagen institucional como una entidad universitaria compleja.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

1.2 Objetivos Específicos

1.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Fortalecer los equipos de investigación a través de la contratación de académicos bajo un criterio de excelencia.

Responsables	
CARGO	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

1.2.2. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Conformar y consolidar líneas y equipos de investigación en torno a áreas temáticas estratégicas, estimulando la integración de académicos de excelencia y la colaboración de redes internas y externas.

Responsables	
CARGO	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

1.2.3. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Diseñar e implementar un plan de integración entre el posgrado y la investigación científica y tecnológica, a través del fortalecimiento de los programas y claustros doctorales y sus impactos en la generación de investigación y publicaciones relevantes.

Responsables	
CARGO	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

2. Objetivo Estratégico	Fortalecer la visibilidad y contribución de la investigación sobre la efectividad del proceso formativo en la Universidad.
Perspectiva	Usuarios - Beneficiarios
Código Mapa	U3 Fortalecer la visibilidad y contribución de la investigación sobre la efectividad del proceso formativo en la Universidad.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

2.2 Objetivos Específicos

2.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Ampliar el repositorio de publicaciones abiertas a la comunidad y fortalecer las estrategias comunicacionales que permitan relevar los resultados de la investigación.

Responsables	
PERSONA	HECTOR VARGAS ORTIZ

2.2.2. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Sistematizar las estrategias pedagógicas de articulación de la investigación y la docencia.

Responsables	
PERSONA	ELIZABETH BASTIAS MARIN

2.2.3. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Fomentar la lectura y consulta de la revista IDESA e incluir los manuscritos de autores de la Universidad en los contenidos docentes.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE PRODUCCION AGRICOLA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE RECURSOS AMBIENTALES (S)
CARGO	JEFE CARRERA DE AGRONOMIA

Eje Estratégico : Investigación, Creación e Innovación

Subeje Estratégico: Innovación y Transferencia Tecnológica

Objetivos

1. Objetivo Estratégico	Posicionar a la Institución como líder regional en transferencia científica-tecnológica en áreas estratégicas que contribuyan a las necesidades de desarrollo humano, económico y social sustentable de las regiones de Arica y Parinacota, de Tarapacá y del país.
Perspectiva	Región, Estado y Sociedad
Código Mapa	R1 Posicionar a la Institución como líder regional en transferencia científica-tecnológica en áreas estratégicas.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

1.2 Objetivos Específicos

1.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Implementar un programa para ampliar y mejorar la gestión de espacios de cooperación con el sector productivo, social y de servicios que favorezca la innovación y transferencia tecnológica.

Responsables	
PERSONA	GERMAN SEPULVEDA CHAVERA

1.2.2. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Consolidar redes y centros de investigación para la producción científica que incremente las capacidades de I+D+i.

Responsables	
PERSONA	GERMAN SEPULVEDA CHAVERA

1.2.3. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Generar mecanismos que impulsen y mejores la pertinencia de la investigación aplicada para cubrir necesidades de desarrollo productivo, social, económico y cultural del territorio.

Responsables	
PERSONA	GERMAN SEPULVEDA CHAVERA

1.2.4. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Desarrollar investigación en torno a las características edafoclimáticas de la MZN, en la biodiversidad, el manejo agronómico y la sustentabilidad medioambiental.

Responsables	
PERSONA	JUAN TREVIZAN RISPOLI

1.2.5. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Desarrollar investigación en torno a la disponibilidad y características del agua de la MZN, en la biodiversidad, manejo agronómico y la sustentabilidad medioambiental.

Responsables	
PERSONA	JUAN TREVIZAN RISPOLI

1.2.6. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Determinar el efecto del cambio climático en la biodiversidad y en la producción de alimentos.

Responsables	
PERSONA	[REDACTED] JUAN TREVIZAN RISPOLI

Eje Estratégico : Vinculación con el Medio y Posicionamiento E.

Subeje Estratégico: Vinculación con el Medio y Posicionamiento E.

Objetivos

1. Objetivo Estratégico	Consolidar la vinculación con el medio como función esencial del quehacer institucional, articulando las diversas acciones del nivel central y de las unidades académicas para sostener una plataforma de relaciones sistemáticas, permanentes y dinámicas con los distintos grupos de interés de las regiones en las que se inserta la Universidad, fortaleciendo así el proceso de vinculación bidireccional, principalmente, con el entorno local y regional.
Perspectiva	Región, Estado y Sociedad
Código Mapa	R4 Consolidar la vinculación con el medio como función esencial del quehacer institucional, articulando las diversas acciones del nivel central y de las unidades académicas.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

1.2 Objetivos Específicos

1.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Diseñar e implementar un sistema de vinculación con el medio con enfoque bidireccional como eje estratégico para el desarrollo de la Facultad.

Responsables	
PERSONA	[REDACTED] ELIZABETH BASTIAS MARIN

1.2.2. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Diseñar e implementar un modelo comunicacional pertinente e innovador con impacto regional, nacional e internacional, para robustecer el posicionamiento de la Facultad.

Responsables	
PERSONA	[REDACTED] ELIZABETH BASTIAS MARIN

1.2.3. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Desarrollar un sistema integrado de gestión de vinculación con el medio que contemple el enfoque bidireccional, territorial y transfronterizo.

Responsables	
PERSONA	[REDACTED] ELIZABETH BASTIAS MARIN

2. Objetivo Estratégico	Posicionar estratégicamente a la Institución como un actor fundamental en el desarrollo de las regiones en la cuales inserta su quehacer, a través de la generación e institucionalización de iniciativas y proyectos que agreguen valor al desarrollo social y económico, así como al reconocimiento y preservación del patrimonio cultural y natural.
Perspectiva	Usuarios - Beneficiarios
Código Mapa	U4 Posicionar estratégicamente a la Institución como un actor fundamental en el desarrollo de las regiones en la cuales inserta su quehacer.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

3. Objetivo Estratégico	Fortalecer la integración transfronteriza con actores relevantes del medio educacional, social y cultural de la Macro Región Centro Sur Andina.
Perspectiva	Procesos Internos
Código Mapa	P5 Fortalecer la integración transfronteriza con actores relevantes del medio educacional, social y cultural de la Macro Región Centro Sur Andina.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

Eje Estratégico : Vinculación con el Medio y Posicionamiento E.

Subeje Estratégico: Cultura y Patrimonio

Objetivos

1. Objetivo Estratégico	Transferir conocimiento avanzado para poner en valor el patrimonio histórico, natural y cultural y aportar al desarrollo social y productivo del territorio.
Perspectiva	Procesos Internos
Código Mapa	P6 Transferir conocimiento avanzado para poner en valor el patrimonio histórico, natural y cultural y aportar al desarrollo social y productivo del territorio.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

1.2 Objetivos Específicos

1.2.1. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Implementar un programa estratégico de resguardo y puesta en valor del patrimonio histórico, natural y cultural de los territorios donde se inserta la Universidad.

Responsables	
PERSONA	HECTOR VARGAS ORTIZ

1.2.2. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Generar un sistema de transferencia de conocimiento avanzado, interdisciplinario, para abordar las áreas de desarrollo estratégico regionales.

Responsables	
PERSONA	PATRICIO MUÑOZ TORRES

1.2.3. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Fortalecer alianzas y vínculos bidireccionales configurando ecosistemas de desarrollo en ámbitos naturales, sociales, científicos y tecnológicos.

Responsables	
PERSONA	ELIZABETH BASTIAS MARIN

1.2.4. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Conservar y poner en valor el banco de microorganismos ?hongos y bacterias- para control biológico de plagas y enfermedades, fertilización, remediación de suelos y aguas, medicinal, cosmética conservación de alimentos y otros de interés local, regional o mundial.

Responsables	
PERSONA	PATRICIO MUÑOZ TORRES

1.2.5. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Introducir, conservar y multiplicar huertos de especies nativas y adaptadas de interés alimenticio tales como lúcumos, zapote, guayabas, mangos, naranjas, olivos, paltos, tomate, pimiento, caigua, papas, yuca, camote, tunas y otras de interés local, regional o mundial in situ y ex situ.

Responsables	
PERSONA	HUGO ESCOBAR ARAYA

1.2.6. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Mantener corredores de especies nativas hospederas de microorganismos, ácaros e insectos de interés para la conservación del medioambiente y el desarrollo de una agricultura ecológica.

Responsables	
PERSONA	JUAN TREVIZAN RISPOLI

1.2.7. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Mantener el herbario y la colección entomológica en condiciones de luz, temperatura y HR adecuada para su conservación.

Responsables	
PERSONA	██████████ DANTE BOBADILLA GUZMAN

1.2.8. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Diseñar un programa de puesta en valor del patrimonio natural -biótico y abiótico-, cultural e histórico vinculado al proceso de domesticación de plantas y animales.

Responsables	

2. Objetivo Estratégico	Contribuir significativamente a la puesta en valor, apropiación y cuidado de la cultura Chinchorro como un acervo cultural milenario reconocido como patrimonio la humanidad.
Perspectiva	Usuarios - Beneficiarios
Código Mapa	U5 Contribuir significativamente a la puesta en valor, apropiación y cuidado de la cultura Chinchorro como un acervo cultural milenario reconocido como patrimonio la humanidad.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

Eje Estratégico : Gestión Estratégica y Recursos Institucionales

Subeje Estratégico: Gestión Estratégica y Recursos Institucionales

Objetivos

1. Objetivo Estratégico	Mejorar la competitividad del cuerpo académico para responder a las exigencias misionales referidas a avanzar en complejidad y calidad, en coherencia con los requerimientos del sistema estatal universitario.
Perspectiva	Recursos (Humanos, Financieros y Tecnológicos)
Código Mapa	Re1 Mejorar la competitividad del cuerpo académico para responder a las exigencias misionales referidas a avanzar en complejidad y calidad.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

1.2 Objetivos Específicos

1.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Contratar académicos con grado de doctor que cumplan con la integralidad del quehacer académico: con capacidad para generar investigación competitiva y publicaciones de alto impacto, junto con formación de pregrado, postgrado y vinculación con el medio.

Responsables	
CARGO	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

2. Objetivo Estratégico	Fortalecer el sistema de gobierno a partir de la generación de un conjunto integrado de innovaciones organizativas para mejorar en forma sistemática la cultura, estructura organizativa, procesos y sistemas de aseguramiento de la calidad y la equidad.
Perspectiva	Recursos (Humanos, Financieros y Tecnológicos)
Código Mapa	Re2 Fortalecer el sistema de gobierno a partir de la generación de un conjunto integrado de innovaciones organizativas.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

3. Objetivo Estratégico	Asegurar la dotación de infraestructura y de los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades misionales con calidad, equidad, seguridad, bienestar y sustentabilidad.
Perspectiva	Recursos (Humanos, Financieros y Tecnológicos)

Código Mapa	Re3 Asegurar la dotación de infraestructura y de los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades misionales con calidad, equidad, seguridad, bienestar y sustentabilidad.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

3.2 Objetivos Específicos

3.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Implementar un Plan de optimización de los recursos, tangibles e intangibles, para el crecimiento armónico y equitativo de la Facultad.

Responsables	
CARGO	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

3.2.2. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Definir e implementar las necesidades actuales y futuras de la Facultad en el Plan Maestro Institucional.

Responsables	
CARGO	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

3.2.3. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Participar del plan de inversiones para la aceleración territorial y modernización de la infraestructura y equipamiento del campus Azapa y sus campos de práctica en Azapa, Lluta y Codpa.

Responsables	
CARGO	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

3.2.4. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Diseñar e implementar un Plan Maestro en la Facultad que permita la construcción de Infraestructura adecuada para la conservación en óptimas condiciones de los recursos bióticos del desierto para la consulta...

Responsables	
CARGO	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

3.2.5. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Mantener los huertos frutales y hortícolas como una forma de preservar in situ los cultivos adaptados a las condiciones edafoclimáticas y de agua en los valles de la región (Azapa, Lluta y Codpa).

Responsables	
CARGO	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

Eje Estratégico : Aseguramiento Interno de la Calidad

Subeje Estratégico: Aseguramiento Interno de la Calidad

Objetivos

1. Objetivo Estratégico	Implementar un Sistema de Gestión Integral de la Calidad en la Universidad, orientado al mejoramiento continuo.
Perspectiva	Recursos (Humanos, Financieros y Tecnológicos)
Código Mapa	Re4 Implementar un Sistema de Gestión Integral de la Calidad en la Universidad, orientado al mejoramiento continuo.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS

1.2 Objetivos Específicos

1.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Desarrollar una cultura de mejoramiento constante y sistemático para lograr resultados de alta calidad en todas las áreas del quehacer académico de la Facultad.

Responsables

CARGO	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS
-------	---

2. Objetivo Estratégico	Mejorar la gestión y toma de decisiones estratégicas en la Universidad mediante el desarrollo y fortalecimiento de las capacidades análisis y de gestión del conocimiento institucional.
Perspectiva	Recursos (Humanos, Financieros y Tecnológicos)
Código Mapa	Re5 Mejorar la gestión y toma de decisiones estratégicas en la Universidad mediante el desarrollo y fortalecimiento de las capacidades análisis y de gestión del conocimiento institucional.
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS
3. Objetivo Estratégico	Promover el desarrollo organizacional y de la comunidad universitaria, mediante el fortalecimiento de condiciones de trabajo saludables, el desarrollo de capacidades y la colaboración interpersonal en un ambiente inclusivo y respetuoso de la diversidad.
Perspectiva	Recursos (Humanos, Financieros y Tecnológicos)
Código Mapa	Re6 Promover el desarrollo organizacional y de la comunidad universitaria, mediante el fortalecimiento de condiciones de trabajo saludables
Responsable	DECANA FACULTAD DE CIENCIAS AGRONOMICAS