

PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO DE LA UNIDAD 2022 - 2030

FACULTAD DE CIENCIAS

• ELEMENTOS DE ESTRATEGIA CORPORATIVA DE LA UNIDAD ACADÉMICA O DE GESTIÓN

Plan	0037
Misión de la Unidad	<p>La Facultad de Ciencias de la Universidad de Tarapacá tiene como misión fundamental generar, difundir, aplicar y transmitir el conocimiento de las ciencias básicas, contribuyendo de esta manera al desarrollo de las regiones XV y I, del país y a la integración con los países vecinos, integrando las perspectivas de equidad, inclusión e interculturalidad.</p> <p>Es la unidad responsable de la formación de profesionales de pre y posgrado en las áreas de la Biología, Física, Matemática y Química y de otras carreras a las que se les presta servicio docente. Además es responsable de ofrecer programas de especialización en ciencias y tecnología, en el marco de la educación continua.</p> <p>Al mismo tiempo la Facultad de Ciencias cultiva y difunde el conocimiento científico y tecnológico, para lo cual desarrolla en el área de las ciencias básicas, investigación pura y aplicada, programas académicos de postgrado y es la unidad encargada de difundir tanto los resultados de sus investigaciones como los de otras actividades de vinculación, en todos aquellos espacios en que la comunidad lo demande o donde exista una necesidad insatisfecha.</p>
Visión de la Unidad	<p>Ser una Facultad de excelencia académica con permanente desarrollo y crecimiento en favor de la sociedad regional, nacional y de la macro región centro sur andina, con fomento y difusión de las ciencias básicas pura y aplicada, tanto en términos de formación de profesionales, como también en el desarrollo de investigación, postgrado y vinculación con el medio.</p>
Valores	<ul style="list-style-type: none"> - Compromiso con la formación integral de sus alumnos. - Compromiso con el desarrollo, enseñanza e investigación de las ciencias básicas y aplicadas. - Compromiso con la excelencia académica, profesional y el mejoramiento continuo. - Compromiso con la equidad y la movilidad social. - Compromiso con el manejo y desarrollo sustentable del medioambiente. - Compromiso con la protección y conservación del patrimonio natural regional.

• DIAGNOSTICO ESTRATÉGICO

Análisis Interno

Fortalezas:

- Se cuenta con oficinas, en un edificio inclusivo, para todo el personal académico y no académico al igual que laboratorios de docencia e investigación.
- La Facultad de Ciencias cuenta con una organización clara, oficializada y difundida según Resolución Exenta FACI N° 0.210/2015 (21 de Diciembre de 2015), donde se representa su organigrama, estrategias y funciones.
- La Facultad cuenta con académicos de alta calidad y experiencia en todas las áreas del quehacer académico, siendo el 64% con grado de doctor y el 35% con grado de magister.
- La definición de áreas o líneas prioritarias de investigación, será importante para la focalización de los recursos humanos y físicos.
- La Facultad de Ciencias cuenta con el 100% de sus carreras acreditadas/certificadas.
- La Facultad controla la calidad de los proyectos internos y externos que se concursan, a través de la aprobación del Consejo de Facultad previo a cursar a instancias superiores.
- La Facultad presenta en el ámbito de gestión un compromiso de sus funcionarios académicos y no académicos en post del desarrollo de la Facultad.
- La Facultad presenta en el ámbito docente un gran compromiso de respeto para con sus estudiantes, con la dedicación correcta en la

gestión de su cuerpo académico y con la actualización y renovación de las metodologías de enseñanza, así como en el análisis y la actualización de los planes de estudio de sus carreras.

- La Facultad presenta en el ámbito de la investigación un compromiso y motivación por generar nuevos proyectos investigación, desarrollo e innovación así como de mantener los altos índices en cantidad y calidad de sus proyectos y de las publicaciones que se generan.
- La Facultad se adhiere a estándares de infraestructura, equipamiento y material bibliográfico para el desarrollo óptimo de la docencia de pregrado.
- La Facultad posee una experiencia en la organización de eventos científicos, tanto desde el punto docente, como de investigación y de vinculación.
- Incorporación de académicos jóvenes a la Facultad, con alta motivación por la investigación y el desarrollo de postgrados.
- La Facultad tiene una exitosa experiencia en vinculación con alumnos de pregrado y con el medio, que se muestra en el desarrollo permanente de una gran cantidad de actividades en el área científica, tanto por las actividades de sus centros y laboratorios científicos, como de cursos de capacitación o actualización en las áreas de ciencias básicas, olimpiadas escolares, campeonatos escolares, gymkhanas escolares, entre otras. En el ámbito específico de la investigación, se cuenta con experiencia en el desarrollo de actividades orientadas hacia temas relevantes para el desarrollo regional y existe participación de académicos de la facultad en redes de colaboración nacional e internacional.
- La particular formación de la Facultad de Ciencias en sus cuatro Departamentos de Ciencias Básicas, permite un importante desarrollo de investigación inter y multidisciplinaria, mirada desde las mismas especialidades como con especialidades de Facultades distintas de la propia Universidad y de otras Universidades chilenas y extranjeras, o bien desde la docencia o la didáctica de las disciplinas, aportando con ello al fortalecimiento del vínculo entre investigación y docencia.
- Alta productividad científica en términos de comunicaciones, publicaciones y congresos.
- Alta tasa de retención en primer año, para el 2021 la facultad tiene una retención de 86,9% de sus estudiantes.

Debilidades:

- No se cuenta con carreras científicas que permitan, a los estudiantes de pregrado, acceder a programas de postgrado.
- Falta de oferta de programas de educación continua en especialidades para los egresados de las carreras científicas y pedagógicas.
- Déficit de profesores de planta lo que minimiza la equidad en cuanto al acceso a cargos académicos de gestión.
- Alto número de horas de docencia de pregrado servidas por profesores hora, profesionales sin la investidura académica y por lo tanto con un sesgo relativamente bajo con la gestión global en la Facultad.
- Existe una falta de académicos de jornada completa en áreas específicas de la docencia y de la investigación en metodología docencia, que permitan incrementar la productividad científica en la Facultad y el desarrollo de programas pregrado y de postgrado en esa área.
- Insuficientes mecanismos de apoyo a los centros y laboratorios existentes en la Facultad, incluyendo también las condiciones para la creación de otros que sean de interés.
- Débiles políticas de perfeccionamiento interno y externo, que privilegien y favorezcan el desarrollo de la Facultad.
- La dispersión física de los Departamentos que conforman la Facultad entre sus dos campus, además de la distancia que se tiene con la Sede Iquique, pone dificultades en el desarrollo de la Facultad como un todo armónico.
- Existe una baja adjudicación de proyectos de investigación con financiamiento externo en la Facultad.
- Indicadores de titulación y titulación oportuna bajo los promedios de la Universidad.

Análisis Externo

Oportunidades:

- Captar estudiantes de la Macro Región Centro Sur Andina para los programas de Postgrado.
- La pandemia ha permitido incorporar nuevas modalidades de enseñanza, complementarias a la tradicional.
- La nueva Ley de Carrera Docente permitirá un auge importante a las carreras de pedagogías científicas de la Facultad.
- Los proyectos de nueva infraestructura en el Campus Saucache para los Departamentos de Biología y Química y la Decanatura propiciarán un funcionamiento más coordinado y armónico en la Facultad.
- Existencia de una alta demanda externa por contratación de profesores del área científica titulados desde la Facultad.
- Acceso a fondos externos destinados al fortalecimiento de la docencia y particularmente fondos regionales para el fortalecimiento de la

investigación aplicada.

- La particular situación geográfica de la Universidad de Tarapacá y la creciente población inmigrante en la Región, permitirá desarrollar nuevos programas académicos, tanto desde el punto de vista de la movilidad estudiantil y académica, como de nuevas ofertas en pre y postgrado, y también en el trabajo de investigación básica y aquella relacionada con el medio productivo regional.
- El entorno geográfico y eco-biológico (altura, desierto, costa y comunidades andinas) ofrecen un laboratorio natural para el desarrollo de toda actividad científica en ciencias básicas y aplicadas.
- Dada la presencia de la Universidad de Tarapacá en Región de Tarapacá (sede Iquique) y cuando las condiciones de infraestructura y equipamiento lo permitan, se puede ampliar nuestra oferta de pregrado y el trabajo de investigación en la Primera Región.
- Los proyectos externos de pre y postgrado permitirán renovar parte de la planta académica durante los próximos años, junto a la disponibilidad de jóvenes doctores de importantes universidades en el mundo, serán un aporte para el desarrollo docente y principalmente de investigación en la Facultad.

Amenazas:

- Falta de estudiantes interesados en la carrera de Pedagogía en Física y Matemática, Matemática y Biología.
- Incertidumbre sobre la propagación y extensión de la pandemia.
- Incertidumbre por el sistema de financiamiento de las universidades estatales, producto de la nueva Ley de Reforma a la Educación Superior.
- Debido a que no existe una política de renovación de cuadros académicos en la Universidad, la Facultad utiliza una gran cantidad de profesores hora, con remuneraciones que no les reconoce el trabajo indirecto como atención de alumnos, corrección de pruebas, reuniones de coordinación, preparación de material docente, etc.
- La Facultad de Ciencias se ve permanentemente amenazada por declaradas pretensiones de otras unidades académicas, que desean contar con sus propios especialistas en ciencias básicas.
- Existe una falta de inversión en la Sede Iquique en lo referente a espacios físicos e implementación de laboratorios, para poder alcanzar una gestión docente más eficiente.
- Los períodos de obsolescencia tecnológica cada vez más reducidos, implican mayores cantidades de recurso en esa línea.
- La reducción de los fondos competitivos externos para la investigación, hacen cada vez más compleja la adjudicación de tales proyectos, más aún para universidades extremas regionales.
- Existe una gran dificultad para atraer y mantener capital humano avanzado hacia regiones y particularmente a las regiones extremas, lo que podría afectar cualquier política de renovación de cuadros académicos.

Logros

- Aprobación del programa de Doctorado en Ciencias mención en Física por parte del Consejo de Facultad.
- Acreditación de 6 años de la Carrera Pedagogía en Física y Matemática.
- Renovación y adquisición de equipos para laboratorios de Física de las Sedes de Arica e Iquique.
- Dos doctores ganaron concurso de Inserción en la academia de ANID y se integran al Departamento de Física.
- Contratación de 3 académicos para el Claustro de Doctorado en Física
- Puesta en marcha del Magíster en Ciencias con Mención en Matemática, habiendo hasta la fecha 3 cohortes y un total de 23 alumnos totales periodo 2019-2021.
- Puesta en marcha del Doctorado en Ciencias con Mención en Matemática. A la fecha se está seleccionando la segunda cohorte.
- Contratación de 2 académicos para los Claustros de Magíster y Doctorado en matemáticas.
- 100% de las carreras acreditadas/certificadas.
- Diseño e implementación de plataforma tecnológica de apoyo a docencia en el Departamento de Matemática.
- Magíster y Doctorado en Ciencias con Mención Matemática se realizó la autoevaluación y se está a la espera de resolución CNA.
- Organización de Congreso de Matemática Capricornio (Comca).
- Organización de las Jornadas Nacionales de Educación Matemática (JNEM).
- Organización anual de coloquios en los diferentes departamentos.
- Organización e implementación del Programa de Conservación de Aves Rapaces de la Región de Arica y Parinacota.
- Organización del V encuentro nacional de didáctica de la física (ENDFI).
- La Facultad presenta un estándar de al menos 4 horas pedagógicas de clases desarrolladas por cada investigador.
- Alta participación de alumnos en ferias vocacionales (Calama, Rotary Club, Iquique y Arica) y/o actividades de extensión en colegios.
- Alta participación de alumnos y profesores en la Casa Abierta de la Facultad de Ciencias, dando inicio a la Semana de la Facultad

de Ciencias, actividad propia de esta Facultad.

- Participación en Ferias Científicas y Semanas de la Ciencias que se realizan en establecimientos de la región: Colegio San Marcos, Liceo Domingo Santa María, Liceo Octavio Palma Pérez, Colegio Arica College, entre otros.
- Proyecto de Reforzamiento en Matemática para establecimientos educacionales de Arica, con la participación de estudiantes de Pedagogía en Matemática y Pedagogía en Física y Matemática.
- Participación De la Facultad en el proyecto UTA- Escuela XV y I región - Departamento de biología
- Proyecto de Indagación Científica para la Educación en Ciencias adjudicado por académica de la Facultad de Ciencias.
- Participación en la organización de las Olimpiadas de Química, Olimpiadas de Física, Olimpiadas de Matemática, Segunda Feria Transfronteriza, Gymkhana Matemática.
- Firma de Convenios de colaboración en temáticas de Biodiversidad con las Universidades Mayor de San Andrés de La Paz, Bolivia, y Jorge Basadre Grohmann de Tacna, Perú.
- Participación de representante de la facultad en el Comité Consultivo Ambiental Regional.
- Participación en el Plan de Recuperación, Conservación y Gestión de la Chinchilla de Cola Corta (Chinchilla chinchilla). Diario Oficial N° 42.877, del 10 de Febrero del 2021.
- Vinculación con el sector productivo de la región, convenio Ciam y Corpesca para el desarrollo de la acuicultura.
- Se ha logrado una cohesión en la docencia de los académicos de Casa Central y Sede Iquique, realizando asignaturas de manera conjunta eliminando la barrera de la distancia entre las sedes.
- La Facultad de Ciencias cuenta con 55 académicos, de los cuales el 98% tiene postgrado.
- Aumento progresivo de la matrícula de pregrado logrando un aumento promedio del 12% en el periodo 2017-2021.
- Aumento considerable del número de publicaciones ISI, logrando 75 en el periodo 2020 siendo un 87,5% más que el año anterior.
- Aumento sostenido de proyectos internos ejecutados por académicos de la Facultad de Ciencias

• EJES ESTRATEGICOS

Eje Estratégico : Docencia y Resultados del Procesos Formativos

Subeje Estratégico: Formación de Pregrado

Objetivos

1. Objetivo Estratégico	Fortalecer el Modelo Educativo a través de la evaluación permanente de su implementación y la actualización de los estándares de aseguramiento de la calidad de la formación considerando los nuevos y cambiantes requerimientos de la sociedad globalizada y del conocimiento.
Perspectiva	Procesos Internos
Código Mapa	P1 Fortalecer el Modelo Educativo a través de la evaluación permanente de su implementación y la actualización de los estándares de aseguramiento de la calidad de la formación.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2 Objetivos Específicos

1.2.1. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Promover el uso de metodologías que permitan al estudiante modelar situaciones en sus áreas de estudio, mediante el correcto uso del lenguaje científico en las asignaturas de primer y segundo año de pregrado.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.2. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Consolidar el trabajo colaborativo y alineamiento técnico entre académicos de diferentes asignaturas para la actualización de contenidos de asignaturas de pregrado.

Responsables	
PERSONA	[REDACTED] OCTAVIO VERA VILLAGRAN
PERSONA	[REDACTED] SEBASTIAN LORCA PIZARRO

1.2.3. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Promover el rediseño y/o actualización de los syllabus de las asignaturas de las mallas curriculares, los perfiles de egreso y planes curriculares de las carreras de la Facultad concordancia con los estándares de la profesión y cautelando la inclusión, equidad y calidad de los procesos y resultados

Responsables	
PERSONA	[REDACTED] OCTAVIO VERA VILLAGRAN
PERSONA	[REDACTED] SEBASTIAN LORCA PIZARRO

1.2.4. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Diseñar e implementar un sistema integrado de seguimiento y evaluación de la progresión y trayectoria de los estudiantes de pregrado de la Facultad.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.5. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Garantizar una formación de pregrado de alta calidad, de acuerdo a los estándares establecidos por la Comisión Nacional de Acreditación, poniendo énfasis en equipamiento e infraestructura.

Responsables	
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.6. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Profundizar las acciones orientadas al mejoramiento continuo y actualizado del quehacer docente.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)

2. Objetivo Estratégico	Desarrollar y consolidar una plataforma digital que permita generar entornos de aprendizaje virtual y digitalizar los servicios estudiantiles.
Perspectiva	Procesos Internos
Código Mapa	P2 Desarrollar y consolidar una plataforma digital que permita generar entornos de aprendizaje virtual y digitalizar los servicios estudiantiles.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

2.2 Objetivos Específicos

2.2.1. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Fortalecer la plataforma digital Moodle (dmat.cl) para apoyo docente en las asignaturas de matemática.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA

2.2.2. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Fomentar e incentivar actividades académicas complementarias de forma online en las carreras de pregrado de la Facultad.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

2.2.3. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Digitalizar la docencia de pregrado, en la perspectiva de fortalecer el desarrollo de entornos de aprendizajes presenciales y virtuales

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)

2.2.4. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Aplicar estrategias transversales en las asignaturas de matemática de pregrado para promover la Integridad y honestidad académica en las carreras.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA

2.2.5. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Implementar el uso de laboratorios virtuales a través de software específicos y/o plataformas digitales, para potenciar el fortalecimiento de las habilidades a desarrollar en laboratorios presenciales en las áreas de química, física y biología.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)

3. Objetivo Estratégico	Disponer de una oferta educativa de alta calidad, con perfiles de egreso y planes curriculares actualizados e innovados, que respondan satisfactoriamente a los requerimientos de la sociedad del conocimiento, a las demandas de desarrollo de las regiones en las cuales la Universidad actúa y a los estándares ocupacionales de las respectivas disciplinas y profesiones.
Perspectiva	Región, Estado y Sociedad
Código Mapa	R2 Disponer de una oferta educativa de alta calidad, con perfiles de egreso y planes curriculares actualizados e innovados.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

3.2 Objetivos Específicos

3.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Revisar sistemáticamente los perfiles de egreso y planes curriculares de las carreras adscritas a la facultad, en concordancia con las necesidades del medio laboral.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)

3.2.2. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Crear comisión que presente los estados de avance referente a las debilidades presentadas por el informe de salida de la comisión acreditadora.

Responsables	
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

3.2.3. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Incrementar la participación de toda la comunidad de la Facultad de Ciencias en las actividades de vinculación que apunten a la captación de alumnos con mejores notas y/o puntajes.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

3.2.4. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Fortalecer la calidad de los procesos formativos de los distintos programas de pregrado de la facultad.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

3.2.5. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Desarrollar investigación aplicada con énfasis en problemáticas regionales.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)

3.2.6. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Incrementar la cantidad de alumnos que participan en proyectos de investigación y publicaciones científicas en la Facultad.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)

4. **Objetivo Estratégico** Promover la calidad, equidad, inclusión, interculturalidad, bienestar, sostenibilidad y ciudadanía en los procesos y resultados formativos, con orientación hacia la complejidad y excelencia.

Perspectiva	Usuarios - Beneficiarios
Código Mapa	U1 Promover la calidad, equidad, inclusión, interculturalidad, bienestar, sostenibilidad y ciudadanía en los procesos y resultados formativos, con orientación hacia la complejidad y excelencia.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

Eje Estratégico : Docencia y Resultados del Procesos Formativos

Subeje Estratégico: Formación de Postgrado

Objetivos

1. Objetivo Estratégico	Desarrollar y consolidar una oferta de programas de doctorados y magíster acreditados en las diferentes áreas de conocimiento y sedes en las que funciona la Universidad.
Perspectiva	Región, Estado y Sociedad
Código Mapa	R3 Desarrollar y consolidar una oferta de programas de doctorados y magíster acreditados en las diferentes áreas de conocimiento y sedes en las que funciona la Universidad.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2 Objetivos Específicos

1.2.1. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Ofrecer programas de postgrado en ciencias básicas y enseñanza de las ciencias u otros con orientación afín a los intereses de la facultad.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.2. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Implementación y seguimiento del plan de mejoras de los Programas de Magíster y de Doctorado en Ciencias con mención en Matemática.

Responsables	
PERSONA	[REDACTED] OCTAVIO VERA VILLAGRAN
PERSONA	[REDACTED] SEBASTIAN LORCA PIZARRO

1.2.3. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Análisis periódico de la sustentabilidad de las líneas de investigación de los programas de postgrado y ajuste ad-hoc en los planes de estudio respectivos.

Responsables	
PERSONA	[REDACTED] OCTAVIO VERA VILLAGRAN
PERSONA	[REDACTED] SEBASTIAN LORCA PIZARRO

1.2.4. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Desarrollar programas de educación continua que favorezcan a las carreras de pedagogía de la Facultad.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.5. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Generar convenios específicos de colaboración académica con universidades nacionales y extranjeras, que incluya intercambio académico y doble titulación en programas de postgrado.

Responsables	
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.6. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Fortalecer las relaciones académicas con otros Departamentos de Ciencias Básicas de la Macro Región Centro Sur Andina con miras a profundizar el liderazgo de la formación avanzada en el área.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)

2. Objetivo Estratégico	Desplegar procesos de enseñanza-aprendizaje coherentes con los estándares de calidad del Sistema de Educación Superior y Modelo Educativo Institucional, orientados a favorecer la inserción del país en la sociedad del conocimiento.
Perspectiva	Procesos Internos
Código Mapa	P3 Desplegar procesos de enseñanza-aprendizaje coherentes con los estándares de calidad del Sistema de Educación Superior y Modelo Educativo Institucional.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

2.2 Objetivos Específicos

2.2.1. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Diseñar e implementar un sistema integrado de seguimiento y evaluación de la progresión y trayectoria de los estudiantes de postgrado.

Responsables	

3. Objetivo Estratégico	Internacionalizar los programas de postgrado, logrando una experiencia académica integral e enriquecedora de la formación de los y las estudiantes.
Perspectiva	Usuarios - Beneficiarios
Código Mapa	U2 Internacionalizar los programas de postgrado, logrando una experiencia académica integral e enriquecedora de la formación de los y las estudiantes.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

Eje Estratégico : Investigación, Creación e Innovación

Subeje Estratégico: Investigación y Creación

Objetivos

1. Objetivo Estratégico	Fortalecer y consolidar una cultura institucional de investigación científica y tecnológica que permita configurar una identidad e imagen institucional como una entidad universitaria compleja, con capacidad de creación de conocimiento avanzado, proyectando su impacto académico a nivel nacional, internacional, territorial y específicamente, en el contexto de la Macro Región Centro Sur Andina.
Perspectiva	Procesos Internos
Código Mapa	P4 Fortalecer y consolidar una cultura institucional de investigación científica y tecnológica que permita configurar una identidad e imagen institucional como una entidad universitaria compleja.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2 Objetivos Específicos

1.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Gestionar la suscripción a revistas WOS que no estén contempladas en SINCEL y a la base de datos SCOPUS.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)

1.2.2. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Propender a incrementar la dotación de académicos con grado de doctor para que desarrollen investigación y para consolidar claustros académicos.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.3. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Crear políticas para incrementar la cantidad de publicaciones científicas de la Facultad de Ciencias

Responsables	
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.4. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Crear políticas que incentiven la postulación de académicos de la Facultad a proyectos de investigación con financiamiento externo.

Responsables	
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.5. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Propender a la articulación de los planes de estudios de las carreras de pregrado con programa de postgrado, favoreciendo la investigación y la educación continua en la Facultad de Ciencias.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
PERSONA	[REDACTED] OCTAVIO VERA VILLAGRAN
PERSONA	[REDACTED] SEBASTIAN LORCA PIZARRO

2. Objetivo Estratégico	Fortalecer la visibilidad y contribución de la investigación sobre la efectividad del proceso formativo en la Universidad.
Perspectiva	Usuarios - Beneficiarios
Código Mapa	U3 Fortalecer la visibilidad y contribución de la investigación sobre la efectividad del proceso formativo en la Universidad.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

2.2 Objetivos Específicos

2.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Gestionar para que artículos de los estudiantes de los Programas de Postgrado sean Open Choice.

Responsables	
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

2.2.2. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Desarrollar procesos formativos de alta calidad pedagógica, innovativos, y que incorporen integralmente los efectos de la investigación educativa.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)

2.2.3. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Propender a fortalecer la infraestructura y equipamiento tecnológico en los laboratorios con dedicación a la investigación.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)

2.2.4. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Promover la interacción entre los grupos de investigación y otros existentes tanto al interior de la Facultad como fuera de ella.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

Eje Estratégico : Investigación, Creación e Innovación

Subeje Estratégico: Innovación y Transferencia Tecnológica

Objetivos

1. Objetivo Estratégico	Posicionar a la Institución como líder regional en transferencia científica-tecnológica en áreas estratégicas que contribuyan a las necesidades de desarrollo humano, económico y social sustentable de las regiones de Arica y Parinacota, de Tarapacá y del país.
Perspectiva	Región, Estado y Sociedad
Código Mapa	R1 Posicionar a la Institución como líder regional en transferencia científica-tecnológica en áreas estratégicas.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2 Objetivos Específicos

1.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Analizar y potenciar la colaboración interdisciplinaria entre los distintos programas de postgrado de la facultad.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.2. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Generar mecanismos que impulsen y mejoren la pertinencia de la investigación aplicada para cubrir necesidades de desarrollo productivo, social, económico y cultural de la región y del país.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)

Eje Estratégico : Vinculación con el Medio y Posicionamiento E.

Subeje Estratégico: Vinculación con el Medio y Posicionamiento E.

Objetivos

1. Objetivo Estratégico	Consolidar la vinculación con el medio como función esencial del quehacer institucional, articulando las diversas acciones del nivel central y de las unidades académicas para sostener una plataforma de relaciones sistemáticas, permanentes y dinámicas con los distintos grupos de interés de las regiones en las que se inserta la Universidad, fortaleciendo así el proceso de vinculación bidireccional, principalmente, con el entorno local y regional.
Perspectiva	Región, Estado y Sociedad
Código Mapa	R4 Consolidar la vinculación con el medio como función esencial del quehacer institucional, articulando las diversas acciones del nivel central y de las unidades académicas.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2 Objetivos Específicos

1.2.1. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Mantener y potenciar las actividades de Vinculación con el Medio que los departamentos de la Facultad realizan habitualmente (Congresos, Coloquios, Jornadas).

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)

1.2.2. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Realizar un análisis exhaustivo de la línea de Educación Matemática o Matemática Educativa en términos de su fortalecimiento definitivo en el Departamento de Matemática, que incluya la creación de un programa de post grado en esta línea.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA

1.2.3. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Incrementar la participación de toda la comunidad de la facultad de ciencias en las actividades de vinculación que apunten a la captación de alumnos con mejores notas y /o puntajes PTU.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)

1.2.4. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Fortalecer la vinculación con sectores productivos específicos de la región como el agronómico, pesquero, acuícola, minero y químico para el fortalecimiento de la investigación aplicada y de transferencia tecnológica.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)

1.2.5. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Fortalecer la vinculación de la Facultad con el sistema escolar de las regiones XV y I.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.6. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Crear políticas para fortalecer la vinculación entre la Facultad y el medio regional.

Responsables	
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.7. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Fortalecer la presencia de la Facultad de Ciencias a nivel local, regional, nacional e internacional, particularmente con los países vecinos.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.8. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Fortalecer la movilidad estudiantil y académica en contextos internacionales, específicamente con países vecinos.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

2. Objetivo Estratégico	Posicionar estratégicamente a la Institución como un actor fundamental en el desarrollo de las regiones en la cuales inserta su quehacer, a través de la generación e institucionalización de iniciativas y proyectos que agreguen valor al desarrollo social y económico, así como al reconocimiento y preservación del patrimonio cultural y natural.
Perspectiva	Usuarios - Beneficiarios
Código Mapa	U4 Posicionar estratégicamente a la Institución como un actor fundamental en el desarrollo de las regiones en la cuales inserta su quehacer.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

3. Objetivo Estratégico	Fortalecer la integración transfronteriza con actores relevantes del medio educacional, social y cultural de la Macro Región Centro Sur Andina.
Perspectiva	Procesos Internos
Código Mapa	P5 Fortalecer la integración transfronteriza con actores relevantes del medio educacional, social y cultural de la Macro Región Centro Sur Andina.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

Eje Estratégico : Vinculación con el Medio y Posicionamiento E.

Subeje Estratégico: Cultura y Patrimonio

Objetivos

1. Objetivo Estratégico	Transferir conocimiento avanzado para poner en valor el patrimonio histórico, natural y cultural y aportar al desarrollo social y productivo del territorio.
Perspectiva	Procesos Internos
Código Mapa	P6 Transferir conocimiento avanzado para poner en valor el patrimonio histórico, natural y cultural y aportar al desarrollo social y productivo del territorio.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

2. Objetivo Estratégico	Contribuir significativamente a la puesta en valor, apropiación y cuidado de la cultura Chinchorro como un acervo cultural milenario reconocido como patrimonio la humanidad.
Perspectiva	Usuarios - Beneficiarios
Código Mapa	U5 Contribuir significativamente a la puesta en valor, apropiación y cuidado de la cultura Chinchorro como un acervo cultural milenario reconocido como patrimonio la humanidad.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

Eje Estratégico : Gestión Estratégica y Recursos Institucionales

Subeje Estratégico: Gestión Estratégica y Recursos Institucionales

Objetivos

1. Objetivo Estratégico	Mejorar la competitividad del cuerpo académico para responder a las exigencias misionales referidas a avanzar en complejidad y calidad, en coherencia con los requerimientos del sistema estatal universitario.
Perspectiva	Recursos (Humanos, Financieros y Tecnológicos)
Código Mapa	Re1 Mejorar la competitividad del cuerpo académico para responder a las exigencias misionales referidas a avanzar en complejidad y calidad.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2 Objetivos Específicos

1.2.1. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Determinar cargas académicas reducidas para los miembros de los cuerpos académicos de los Programas de Postgrado para que se mantengan o logren ingresar en los claustros.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.2. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Propender a una dotación académica que permita consolidar programas de postgrado en ciencias.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.3. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Cautelar la inclusión y equidad en el quehacer académico de la Facultad de Ciencias.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.4. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Crear una política de renovación de cuadro académico para el fortalecimiento de la docencia, investigación y postgrado de la FACI.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

2. Objetivo Estratégico	Fortalecer el sistema de gobierno a partir de la generación de un conjunto integrado de innovaciones organizativas para mejorar en forma sistemática la cultura, estructura organizativa, procesos y sistemas de aseguramiento de la calidad y la equidad.
Perspectiva	Recursos (Humanos, Financieros y Tecnológicos)
Código Mapa	Re2 Fortalecer el sistema de gobierno a partir de la generación de un conjunto integrado de innovaciones organizativas.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

2.2 Objetivos Específicos

2.2.1. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Crear una política para fomentar el sello misional de la Facultad.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

2.2.2. **Objetivo Específico de Nivel Táctico** : Operacionalizar el programa de seguimiento para cada uno de los procedimientos definidos en la Resolución Exenta FACI N° 0.210/2015, en orden a satisfacer los procesos de autorregulación interna.

Responsables	
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

2.2.3. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Evaluar sistemáticamente la estructura organizacional de la Facultad oficializada a través de la Resolución Exenta FACI N° 0.210/2015.

Responsables	
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

2.2.4. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Evaluar sistemáticamente el cumplimiento del PDE FACI y actualizar según su grado de cumplimiento.

Responsables	
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

2.2.5. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Fortalecer la comunicación, cooperación y diálogo académico permanente con los colegas de la facultad en la sede Iquique.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

3. Objetivo Estratégico	Asegurar la dotación de infraestructura y de los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades misionales con calidad, equidad, seguridad, bienestar y sustentabilidad.
Perspectiva	Recursos (Humanos, Financieros y Tecnológicos)
Código Mapa	Re3 Asegurar la dotación de infraestructura y de los recursos necesarios para el desarrollo de las actividades misionales con calidad, equidad, seguridad, bienestar y sustentabilidad.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

3.2 Objetivos Específicos

3.2.1. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Crear una política de inversiones para recursos físicos y materiales, con el propósito de fortalecer la docencia de pregrado y postgrado y la investigación.

Responsables	
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

3.2.2. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Mantener los laboratorios computacionales del Departamento de Matemática en condiciones adecuadas para la docencia de pre y postgrado.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA

3.2.3. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Mantener y acondicionar las oficinas de los académicos y funcionarios no académicos en condiciones adecuadas para el desarrollo de sus funciones.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)

3.2.4. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Mantener y acondicionar las salas de clase y salas de estudio con los recursos adecuados para el desarrollo de las distintas actividades académicas de pre y postgrado.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)

3.2.5. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Crear una política de inversiones para recursos físicos y materiales, con el propósito de fortalecer la docencia de pregrado y postgrado y la investigación.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)

3.2.6. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Crear una política de mantención del equipamiento utilizado para impartir docencia y ejecución de proyectos de investigación.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)

Eje Estratégico : Aseguramiento Interno de la Calidad

Subeje Estratégico: Aseguramiento Interno de la Calidad

Objetivos

1. Objetivo Estratégico	Implementar un Sistema de Gestión Integral de la Calidad en la Universidad, orientado al mejoramiento continuo.
Perspectiva	Recursos (Humanos, Financieros y Tecnológicos)
Código Mapa	Re4 Implementar un Sistema de Gestión Integral de la Calidad en la Universidad, orientado al mejoramiento continuo.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2 Objetivos Específicos

1.2.1. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Integrar al Magíster y al Doctorado en Ciencias con Mención en Matemática al Sistema de Gestión Integral de la Calidad de la UTA.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA

1.2.2. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Generar un equipo de profesionales para la gestión de los programas de postgrado (secretaría y profesional).

Responsables	
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.3. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Generar e implementar un calendario académico-docente para los programas de postgrado.

Responsables	
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

1.2.4. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Realizar un análisis proyectivo del postgrado que dicta o abrirá cada Departamento en relación a su sustentabilidad académica.

Responsables	
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA (S)
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE MATEMATICA
CARGO	DIRECTOR DEPARTAMENTO DE FÍSICA (S)
CARGO	DIRECTORA DEPARTAMENTO DE QUIMICA (S)
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS
PERSONA	[REDACTED] OCTAVIO VERA VILLAGRAN
PERSONA	[REDACTED] SEBASTIAN LORCA PIZARRO

2. Objetivo Estratégico	Mejorar la gestión y toma de decisiones estratégicas en la Universidad mediante el desarrollo y fortalecimiento de las capacidades análisis y de gestión del conocimiento institucional.
Perspectiva	Recursos (Humanos, Financieros y Tecnológicos)
Código Mapa	Re5 Mejorar la gestión y toma de decisiones estratégicas en la Universidad mediante el desarrollo y fortalecimiento de las capacidades análisis y de gestión del conocimiento institucional.
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

2.2 Objetivos Específicos

2.2.1. Objetivo Específico de Nivel Táctico : Iniciar y/o profundizar los procesos de aseguramiento de la calidad de las Carreras de Pedagogías con la finalidad de verificar el avance del Plan de Mejoras, el análisis de los resultados de las evaluaciones de medio término y sus correspondientes planes remediales.

Responsables	
CARGO	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS

3. Objetivo Estratégico	Promover el desarrollo organizacional y de la comunidad universitaria, mediante el fortalecimiento de condiciones de trabajo saludables, el desarrollo de capacidades y la colaboración interpersonal en un ambiente inclusivo y respetuoso de la diversidad.
Perspectiva	Recursos (Humanos, Financieros y Tecnológicos)
Código Mapa	Re6 Promover el desarrollo organizacional y de la comunidad universitaria, mediante el fortalecimiento de condiciones de trabajo saludables
Responsable	DECANO DE FACULTAD DE CIENCIAS