

**APRUEBA MODIFICACIÓN DE  
CONVENIO SUSCRITO ENTRE EL  
MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y LA  
UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ, EN EL  
MARCO DEL PLAN DE  
FORTALECIMIENTO UNIVERSIDADES  
ESTATALES, CÓDIGO “RED22992”.**

**DECRETO EXENTO N° 00.131/2026.**

Arica, 04 de febrero de 2026.

Con esta fecha la Rectoría de la Universidad de Tarapacá, ha expedido el siguiente decreto:

**VISTO:**

Lo dispuesto en el D.F.L. N° 150, de 11 de diciembre de 1981, del Ex Ministerio de Educación Pública, lo dispuesto en el D.F.L. N° 16, de 27 de diciembre de 2023, publicado el 11 de julio de 2024, del Ministerio de Educación; Subsecretaría de Educación Superior; Resolución N° 36 de 2024 de la Contraloría General de la República y sus modificaciones; Resolución Exenta Universitaria CONTRAL. N°0.01/2002, de enero 14 de 2002, Resolución Exenta Universitaria CONTRAL N°0.01/2025, de marzo 26 de 2025; Decreto Exento N° 00.1071/2022, de 30 de diciembre de 2022; carta REC. N° 0333/26, de fecha 30 de enero de 2026; los antecedentes adjuntos y las facultades que me confiere el Decreto N° 113, de 13 de junio de 2022, del Ministerio de Educación.

**CONSIDERANDO:**

Que, la Universidad de Tarapacá es una Corporación de derecho público, autónoma y con patrimonio propio, que goza de una triple autonomía académica, económica, administrativa, dedicada a la enseñanza y cultivo superior de las artes, las letras y las ciencias, creada por D.F.L N° 150, de 11 de diciembre de 1981, del Ministerio de Educación, cuyos nuevos estatutos se establecieron a través del D.F.L.16, de 27 de diciembre de 2023, publicado el 11 de julio de 2024.

Que, la Ley N° 21.094 dispone la implementación de un Plan de Fortalecimiento de las Universidades del Estado, de carácter transitorio, ejecutado mediante convenios suscritos entre el Ministerio de Educación y las universidades estatales.

Que, en el marco del referido Plan, el Ministerio de Educación y la Universidad de Tarapacá suscribieron el convenio denominado “Plan de

DECRETO EXENTO N°00.131/2026.  
04.02.2026.

Fortalecimiento Universidades Estatales – Plan piloto para el posicionamiento estratégico y la reputación de las universidades estatales: reforzando la comunicación de marca”, código RED22992, el cual fue aprobado mediante Decreto Exento N° 1531, de 20 de diciembre de 2022, del Ministerio de Educación, y por la Universidad de Tarapacá mediante Decreto Exento N° 00.1071/2022, de 30 de diciembre de 2022.

Que, con fecha 07 de mayo de 2025, el Ministerio de Educación y la Universidad de Tarapacá suscribieron una modificación al convenio denominado “Plan de Fortalecimiento Universidades Estatales, Plan piloto para el posicionamiento estratégico y la reputación de las universidades estatales: reforzando la comunicación de marca”, código RED22992.

Que, con fecha 26 de enero de 2026, la Subsecretaría de Educación Superior dictó el Decreto Exento N° 44, mediante el cual se aprueba la modificación del Decreto Exento N° 1531, de 2022, del Ministerio de Educación, que aprobó el convenio antes individualizado.

Lo ordenado por el Dr. Emilio Rodríguez Ponce, Rector de la Universidad de Tarapacá, mediante carta REC. N° 0333/26, de fecha 30 de enero de 2026.

**DECRETO:**

1. Regularizase el siguiente acto administrativo.

2. Apruébase la **MODIFICACIÓN DEL**

**CONVENIO CELEBRADA ENTRE EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y LA UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ, LA UNIVERSIDAD DE LA SERENA, LA UNIVERSIDAD DE VALPARAÍSO, LA UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN, LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA METROPOLITANA, UNIVERSIDAD DE TALCA, LA UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO, LA UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA, LA UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS, LA UNIVERSIDAD DE AYSÉN, LA UNIVERSIDAD DE ANTOFAGASTA, LA UNIVERSIDAD DE ATACAMA, LA UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE, LA UNIVERSIDAD DE O’HIGGINS, LA UNIVERSIDAD ARTURO PRAT Y LA UNIVERSIDAD DE MAGALLANES**, en el marco del **PLAN DE FORTALECIMIENTO DE LAS UNIVERSIDADES DEL ESTATALES**, denominado “Plan piloto para el posicionamiento estratégico y la reputación de las universidades estatales: reforzando la comunicación de marca”, código **RED22992**, suscrita con fecha 07 de mayo de 2025, contenido en documento adjunto compuesto de ocho (8) páginas rubricadas por el Secretario General de la Universidad de Tarapacá, cuyo contenido se reproduce a continuación:

MODIFICA CONVENIO

ENTRE

EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN

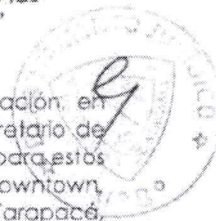
Y

LA UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ  
LA UNIVERSIDAD DE LA SERENA  
LA UNIVERSIDAD DE VALPARAÍSO  
LA UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN  
LA UNIVERSIDAD DE CHILE  
LA UNIVERSIDAD METROPOLITANA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN  
LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA METROPOLITANA  
LA UNIVERSIDAD DE TALCA  
LA UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO  
LA UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA  
LA UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS  
LA UNIVERSIDAD DE AYSÉN  
LA UNIVERSIDAD DE ANTOFAGASTA  
LA UNIVERSIDAD DE ATACAMA  
LA UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE  
LA UNIVERSIDAD DE O'HIGGINS  
LA UNIVERSIDAD ARTURO PRAT  
LA UNIVERSIDAD DE MAGALLANES

PLAN DE FORTALECIMIENTO UNIVERSIDADES ESTATALES

"Plan piloto para el posicionamiento estratégico y la reputación de las universidades estatales: reforzando la comunicación de marca"  
Código "RED22992"

En Santiago, Chile, a 7 de mayo de 2025, entre el Ministerio de Educación, en adelante e indistintamente "el Ministerio"; representado por su Subsecretario de Educación Superior, don Víctor Orellana Calderón, ambos domiciliados para estos efectos en Av. Libertador Bernardo O'Higgins 1449, Edificio Santiago Downtown, torre 4, piso 6, Santiago, por una parte; y por la otra, la Universidad de Tarapacá, representada por su Rector, don Emilio Rodríguez Ponce, ambos domiciliados en Avenida General Velásquez N° 1775, Arica; la Universidad de La Serena, representada por su Rectora, doña Luperfina Eloisa del Carmen Rojas Escobar, ambos domiciliados en Avenida Raúl Bitrán Nachary N° 1305, La Serena; la Universidad de Valparaíso, representada por su Rector, don Osvaldo Enrique Corrales Jorquera, ambos domiciliados en Blanco N° 951, Valparaíso; la Universidad de Playa Ancha de Ciencias de la Educación, representada por su Rector, don Carlos Iván González Morales, ambos domiciliados en Av. Playa Ancha N° 850, Valparaíso; la Universidad de Chile, representada por su Rectora, doña Rosa Noemí Devés Alessandri, ambos domiciliados en Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 1058, Santiago; la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación, representada por su Rectora, doña Elisa Adriana Araya Cortez, ambos domiciliados en Av. José Pedro Alessandri N° 774, Ñuñoa, Santiago; la Universidad Tecnológica Metropolitana, representada por su Rectora, doña Marisol Pamela Durán Santis, ambos domiciliados en Dieciocho N° 161, Santiago; la Universidad de Talca, representada por su Vicerrector Académico, don Rodrigo Ignacio Palomo Vélez, ambos domiciliados en Carcenal Raúl Silva Henríquez [Ex 1 Poniente] N° 1141, Talca; la Universidad del Bío-Bío, representada por su Rector, don Benito Eliot Umaña Hermosilla, ambos domiciliados en Av. Collao N° 1202, Concepción; la Universidad de La Frontera, representada por su Rector (S) don Juan Manuel Fierro Bustos,



ambos domiciliados en Av. Francisco Salazar N° 01145, Temuco; la Universidad de Los Lagos, representada por su Rector, don Óscar Garrido Álvarez, ambos domiciliados en Avenida Fuschlöcher N° 1306, Osorno; la Universidad de Aysén, representada por su Administrador Provisional, don Juan Pablo Prieto Cox, ambos domiciliados en Eusebio Lillo 667, Coyhaique; la Universidad de Antofagasta, representada por su Rector, don Marcos Antonio Cikutovic Salas, ambos domiciliados en Av. Angamos N° 601, Antofagasta; la Universidad de Atacama, representada por su Rector, don Farlín Mauricio Aguilera Olivares, ambos domiciliados en Av. Copayapu N° 485, Copiapó; la Universidad de Santiago de Chile, representada por su Rector, don Rodrigo Alejandro Vidal Rojas, ambos domiciliados en Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 3363, Santiago; la Universidad de O'Higgins, representada por su Rectora, doña Fernanda Rosa Kri Amar, ambos domiciliados en Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 611, Rancagua; la Universidad Arturo Prat, representada por su Rector, don Alberto Alejandro Martínez Quezada, ambos domiciliados en Av. Arturo Prat N° 2120, Iquique; y la Universidad de Magallanes, representada por su Rector, don José Fernando Maripani Maripani, ambos domiciliados en Avenida Bulnes 01855, Punta Arenas, en adelante e indistintamente "las Instituciones"; en adelante denominados colectiva e indistintamente "las Partes", se ha acordado lo siguiente:

**CONSIDERANDO:**

1°. Que, con fecha 21 de noviembre de 2022, el Ministerio de Educación, la Universidad de Tarapacá, la Universidad de La Serena, la Universidad de Valparaíso, la Universidad de Playa Ancha de Ciencias de la Educación, la Universidad de Chile, la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación, la Universidad Tecnológica Metropolitana, la Universidad de Talca, la Universidad del Bío-Bío, la Universidad de La Frontera, la Universidad de Los Lagos y la Universidad de Aysén suscribieron un convenio para el desarrollo del proyecto denominado "Plan piloto para el posicionamiento estratégico y la reputación de las universidades estatales: reforzando la comunicación de marca", código "RED22992", el que fue aprobado por decreto exento N° 1531, de 2022, del Ministerio de Educación.

2°. Que, la cláusula Octava del referido convenio establece que: "En el evento que luego de iniciada la ejecución del Proyecto surja alguna situación que haga necesaria su modificación, podrá concederse una modificación del presente convenio, lo cual deberá ser solicitado fundadamente por la contraparte técnica al Ministerio, acompañando una evaluación favorable del Comité. Para tal efecto, deberá suscribirse la correspondiente modificación del convenio y aprobarse mediante la emisión del pertinente acto administrativo de la autoridad competente, sujeto a la tramitación correspondiente."

3°. Que, la Coordinadora del mencionado proyecto código RED22992, en Minuta PFE N° 161 de fecha 2 de enero de 2025, solicitó incorporar seis instituciones adicionales al referido convenio, las cuales están interesadas en participar activamente en el posicionamiento estratégico de las instituciones del Estado. Las universidades corresponden a la Universidad de Antofagasta, la Universidad de Atacama, la Universidad de Santiago de Chile, la Universidad de O'Higgins, la Universidad Arturo Prat y la Universidad de Magallanes. Agrega que la incorporación de estas seis universidades se fundamenta, en la necesidad de brindar igualdad de oportunidades a todas las universidades del Estado en materia del posicionamiento estratégico del sistema de universidades. Esto permitirá que las nuevas instituciones participen en los objetivos estratégicos del proyecto, con énfasis en la búsqueda de fortalecer los mensajes de las universidades estatales a través de plataformas audiovisuales transmedia, utilizando las nuevas plataformas y narrativas de la comunicación orientadas a la comunicación de marca y fortalecimiento de la reputación corporativa. Al extender esta posibilidad, se

El presente documento es una copia de un documento original que se encuentra en el sistema de gestión documental de la Universidad de Tarapacá, Chile. Para más información, consulte el sitio web de la Universidad de Tarapacá.



asegura que las acciones y compromisos relacionados con el posicionamiento estratégico del sistema de universidades estatales se difundan de manera equitativa y que cada universidad pueda contribuir de manera efectiva a este objetivo común.



Cada una de estas instituciones fortalece el Sistema de Educación Superior Estatal al complementar y enriquecer las áreas de trabajo de la Red, generando un trabajo colaborativo al aportar conocimientos y enfoques que serían difíciles de alcanzar sin su participación.

Señala además que la incorporación de las seis universidades antes indicadas cuenta con la anuencia de las 12 universidades que firmaron el convenio original.

4°. Que, de este modo, la analista de la Unidad de Fortalecimiento Universitario de la División de Educación Universitaria en correo electrónico de fecha 11 de marzo de 2025, otorgó su aprobación a la solicitud de modificación, señalando que dicha incorporación no implica una afectación presupuestaria del proyecto, puesto que las nuevas instituciones no recibirán ni administrarán recursos bajo su responsabilidad, dentro del marco del convenio aprobado por decreto exento N° 1531, de 2022, del Ministerio de Educación.

5°. Que, el Comité del Plan de Fortalecimiento de Universidades Estatales (en adelante, "el Comité"), en la sesión N° 2 fecha 28 de marzo del 2025, acordó, entre otros aspectos, aprobar la incorporación de seis universidades adicionales al mencionado convenio, señalando que no implica modificación en el presupuesto inicialmente aprobado.

6°. Que, en vista de los fundamentos ya mencionados, se ha acordado entre las partes modificar el referido convenio en los términos solicitados;

#### **LAS PARTES ACUERDAN LO SIGUIENTE:**

**PRIMERO:** Modificar el convenio indicado en el considerando primero, en el sentido que a continuación se indica:

- En la cláusula cuarta, incorporar el siguiente párrafo final: "Cabe señalar que la Universidad de Antofagasta, la Universidad de Atacama, la Universidad de Santiago de Chile, la Universidad de O'Higgins, la Universidad Arturo Prat y la Universidad de Magallanes, si bien participan en el desarrollo del Proyecto, no reciben ni administran recursos."
- En la cláusula sexta, literal "I. Compromisos que asumen las Instituciones", incorporar a continuación de la letra d) el siguiente párrafo: "Cabe señalar que la Universidad de Antofagasta, la Universidad de Atacama, la Universidad de Santiago de Chile, la Universidad de O'Higgins, la Universidad Arturo Prat y la Universidad de Magallanes, al no recibir recursos, no se encuentran sujetas a la obligación de rendir cuenta de ellos."
- En la cláusula sexta, literal "II. Compromisos y obligaciones que asume el Ministerio", en la letra a) donde dice: "Transferir a cada una de las Instituciones los recursos referidos en la cláusula quinta, una vez cumplidos los requerimientos que en la citada cláusula se indican."; debe decir "Transferir a cada una de las Instituciones indicadas en la tabla de la cláusula cuarta, los recursos referidos en la cláusula quinta, una vez cumplidos los requerimientos que en la citada cláusula se indican."
- En la cláusula décimo primera, en el primer párrafo, entre la expresión "Las Instituciones" y la expresión "deberán mantener archivos"; y, entre la



El presente documento es una copia digitalizada de un documento original. No tiene validez jurídica. Para más información, consulte el sitio web de la Universidad de Tarapacá.



expresión "Cada una de las instituciones" y la expresión "deberá organizar y sistematizar la información", incorporar la expresión "señaladas en la tabla de la cláusula cuarta".

- En la cláusula décimo segunda, en el primer párrafo, a continuación de la expresión "Cada una de las instituciones", incorporar la expresión "señaladas en la tabla de la cláusula cuarta".
- En la cláusula décimo tercera, en la letra b) donde dice: "Haber destinado cualquiera de las Instituciones los recursos del Proyecto a una finalidad distinta a la comprometida."; debe decir "Haber destinado, cualquiera de las Instituciones señaladas en la tabla de la cláusula cuarta, los recursos del Proyecto a una finalidad distinta a la comprometida.".
- En la cláusula décimo tercera, en el segundo párrafo, entre la expresión "cada una de las Instituciones" y la expresión "deberá proceder a la restitución", incorporar la expresión "señaladas en la tabla de la cláusula cuarta".
- En la cláusula décimo cuarta, en el primer párrafo, entre la expresión "cada una de las Instituciones" y la expresión "deberá reembolsar los recursos transferidos", incorporar la expresión "señaladas en la tabla de la cláusula cuarta".
- En la cláusula décimo cuarta, en el penúltimo párrafo, entre la expresión "cada uno de las Instituciones" y la expresión "que hayan sido aprobados", incorporar la expresión "señaladas en la tabla de la cláusula cuarta".
- En la cláusula décimo sexta, en ambos párrafos, a continuación de la expresión "cada una de las Instituciones", incorporar la expresión "señaladas en la tabla de la cláusula cuarta".

**SEGUNDO:** En todo lo no modificado continúa vigente el convenio de fecha 21 de noviembre de 2022, celebrado entre las mismas partes y aprobado por decreto exento N° 1531, de 2022, del Ministerio de Educación.

**TERCERO:** La presente modificación de convenio entrará en vigor a partir de la fecha de total tramitación del último acto administrativo que lo apruebe.

Sin perjuicio de lo señalado precedentemente, las partes declaran que, por razones de buen servicio, la presente modificación de convenio se implementará antes de la total tramitación del acto administrativo que le dé aprobación, desde la fecha de suscripción de este instrumento, en aquellas actividades que no consistan en traspaso de fondos o recursos del Ministerio de Educación a las instituciones.

**CUARTO:** Para todos los efectos legales del presente convenio, las partes fijan su domicilio en la ciudad y comuna de Santiago y se someten a la jurisdicción de sus Tribunales de Justicia.

**QUINTO:** El nombramiento de don Víctor Orellana Calderón, para actuar en representación del Ministerio de Educación, consta en decreto supremo N° 36, de 2023, del Ministerio de Educación.



El presente convenio fue suscrito en la ciudad de Santiago, Chile, el día 10 de marzo de 2023.



El nombramiento de don Emilio Rodríguez Ponce, para representar a la Universidad de Tarapacá, consta en decreto supremo N° 113, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de doña Luperfina Eloísa del Carmen Rojas Escobar, para representar a la Universidad de La Serena, consta en decreto supremo N° 166, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Osvaldo Enrique Corrales Jarquera, para representar a la Universidad de Valparaíso, consta en decreto supremo N° 167, de 2024, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Carlos Iván González Morales, para representar a la Universidad Playa Ancha de Ciencias de la Educación, consta en decreto supremo N° 163, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de doña Rosa Noemí Devés Alessandri, para representar a la Universidad de Chile, consta en decreto supremo N° 115, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de doña Elisa Adriana Araya Cortez, para representar a la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación, consta en decreto supremo N° 87, de 2021, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de doña Marisol Pamela Durán Santis, para representar a la Universidad Tecnológica Metropolitana, consta en decreto supremo N° 86, de 2021, del Ministerio de Educación.

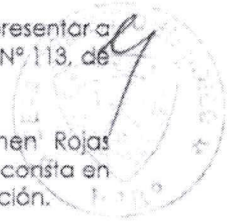
La personería de don Rodrigo Ignacio Palomo Vélez, para actuar en representación de la Universidad de Talca, consta en la resolución exenta RA N° 333/1096/2024 de la Universidad de Talca, que lo nombra Vicerrector Académico, en relación con la delegación de facultades y atribuciones del punto 22 del título V., de la resolución exenta afecta a registro N° 23 del 11 de junio de 2024, de la misma universidad.

El nombramiento de don Benito Eliot Umaña Hermosilla, para representar a la Universidad del Bío Bío, consta en decreto supremo N° 143, de 2022, del Ministerio de Educación.

La personería de don Juan Manuel Fierro Bustos, para actuar en representación de la Universidad de La Frontera, consta en el decreto TRA N° 311/35/2024, de fecha 13 de diciembre de 2024, que lo nombra Vicerrector Académico, en relación con resolución exenta N° 2119, de 2018, y resolución exenta N° 1650, de 2010, y sus modificaciones, todos de la Universidad de La Frontera, y el DFL N° 25, de 2023, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Óscar Garrido Álvarez, para representar a la Universidad de Los Lagos, consta en decreto supremo N° 123, de 2021, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Juan Pablo Prieto Cox para representar a la Universidad de Aysén, consta en la resolución exenta N° 2024-00010, de fecha 4 de enero de 2024, de la Superintendencia de Educación Superior.



El nombramiento de don Marcos Antonio Cikutovic Salas, para representar a la Universidad de Antofagasta, consta en decreto supremo N° 118, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Fortín Mauricio Aguilera Olivares, para representar a la Universidad de Atacama, consta en decreto supremo N° 137, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Rodrigo Alejandro Vidal Rojas, para representar a la Universidad de Santiago de Chile, consta en decreto supremo N° 136, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de doña Fernanda Rosa Kri Amar, para representar a la Universidad de O'Higgins, consta en decreto supremo N° 102, de 2023, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Alberto Alejandro Martínez Quezada, para representar a la Universidad Arturo Prat, consta en decreto supremo N° 149, de 2023, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don José Fernando Maripani Maripani, para representar a la Universidad de Magallanes, consta en decreto supremo N° 138, de 2022, del Ministerio de Educación.

**SEXTO:**

El presente convenio se suscribe en veinte ejemplares de igual fecha, tenor y valor legal, quedando dos en poder del Ministerio y uno en poder de cada una de "las Instituciones".

1 1 2 - 2 0 2 5

RECTORÍA U.T.A.	
REVISADO SE AJUSTA Estrictamente a DERECHO	
V.R.A.	<i>[Handwritten mark]</i>
V.A.F.	<i>[Handwritten mark]</i>
V.R.D.	<i>[Handwritten mark]</i>
CONTRAL	<i>[Handwritten mark]</i>
A.J.	<i>[Handwritten mark]</i>

07 MAY 2025

**Emilio René Rodríguez Ponce**

Firmado digitalmente por Emilio René Rodríguez Ponce  
Fecha: 2025.05.14 11:53:60 -04:00

**EMILIO RODRÍGUEZ PONCE  
RECTOR  
UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ**



Firmado digitalmente por LUPERFINA ROJAS ESCOBAR  
Fecha: 2025.05.22 15:59:07 -04'00'

**LUPERFINA ELOÍSA DEL CARMEN ROJAS ESCOBAR  
RECTORA  
UNIVERSIDAD DE LA SERENA**



Firmado digitalmente por CARLOS IVAN GONZALEZ MORALES  
Fecha: 2025.06.12 13:38:52 -04'00'

**CARLOS IVÁN GONZÁLEZ MORALES  
RECTOR  
UNIVERSIDAD PLAYA ANCHA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN**

**OSVALDO ENRIQUE CORRALES JORQUERA  
RECTOR  
UNIVERSIDAD DE VALPARAÍSO**



DOCUMENTO ELECTRÓNICO - NO IMPRIMIR



Rosa Noemí Devés Alessandri  
17/06/2025 - 08:27  
ESTE DOCUMENTO CONTIENE FIRMA ELECTRÓNICA AVANZADA  
https://compostel.uchile.cl/validacion/verificador  
CV: g63hysqspofndaddkoti3m86fa

**ROSA NOEMÍ DEVÉS ALESSANDRI**  
RECTORA  
UNIVERSIDAD DE CHILE

MARISOL  
PAMELA  
DURAN  
SANTIS

**MARISOL PAMELA DURÁN SANTIS**  
RECTORA  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA  
METROPOLITANA

BENITO ELIOT  
UMANA  
HERMOSILLA

Firmado digitalmente por  
BENITO ELIOT  
UMANA HERMOSILLA  
Fecha: 2025.07.22  
21:40:33 -04'00'

**BENITO ELIOT UMAÑA HERMOSILLA**  
RECTOR  
UNIVERSIDAD DEL BÍO BÍO

Oscar Ariel  
Garrido Álvarez  
[Redacted]  
rector@uvalag.cl

Firmado electrónicamente según Ley 19.799  
4111-06-2025 a las 10:34:32 con Firma Electrónica Avanzada  
Código de Validación:  
Validar en: <https://www.signer.cl/validar/validacion/verificador/>

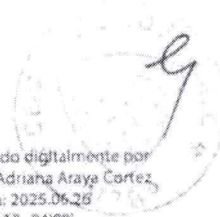


**ÓSCAR GARRIDO ÁLVAREZ**  
RECTOR  
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Elisa Adriana  
Araya Cortez

Firmado digitalmente por  
Elisa Adriana Araya Cortez  
Fecha: 2025.06.28  
11:55:10 -04'00'

**ELISA ADRIANA ARAYA CORTEZ**  
RECTORA  
UNIVERSIDAD METROPOLITANA  
DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN



RODRIGO  
IGNACIO  
Palomo  
VÉLEZ

Firmado digitalmente por  
RODRIGO IGNACIO Palomo VÉLEZ  
Fecha: 2025.07.01 12:34:46 -04'00'

**RODRIGO IGNACIO PALOMO VÉLEZ**  
VICERRECTOR ACADÉMICO  
UNIVERSIDAD DE TALCA

Juan Manuel  
Fierro Bustos  
2025.08.07  
11:55:00 -04'00'

**JUAN MANUEL FIERRO BUSTOS**  
RECTOR (S)  
UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

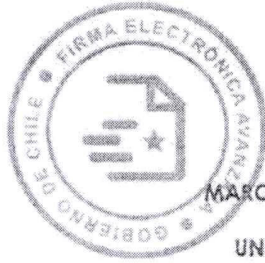
Firmado digitalmente por  
Marcel Antonio Olivares Álvarez

Juan Pablo  
Prieto Cox

Firmado digitalmente por  
Juan Pablo Prieto  
Cox  
Fecha: 2025.08.13  
15:49:00 -03'00'

**JUAN PABLO PRIETO COX**  
ADMINISTRADOR PROVISIONAL  
UNIVERSIDAD DE AYSÉN





Firmado por:  
 Marcos Antonio Cikutovic Salas  
 Rector  
 Fecha: 09-09-2025 15:33 CLT  
 Universidad de Antofagasta


**MARCOS ANTONIO CIKUTOVIC SALAS**  
 RECTOR  
 UNIVERSIDAD DE ANTOFAGASTA

Forlin  
 Mauricio  
 Aguilera  
 Olivares

Firmado  
 digitalmente por  
 Forlin Mauricio  
 Aguilera Olivares  
 Fecha: 2025.10.08  
 16:36:30 -03'00'



**FORLÍN MAURICIO AGUILERA OLIVARES**  
 RECTOR  
 UNIVERSIDAD DE ATACAMA



Rodrigo Vidal Rojas  
 Rector  
 Universidad de Santiago de Chile  
 17/10/2025 13:11:52

**RODRIGO ALEJANDRO VIDAL ROJAS**  
 RECTOR  
 UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE

FERNAND  
 A ROSA  
 KRI AMAR

Firmado  
 digitalmente por  
 FERNANDA ROSA  
 KRI AMAR  
 Fecha: 2025.10.21  
 09:29:47 -03'00'

**FERNANDA ROSA KRI AMAR**  
 RECTORA  
 UNIVERSIDAD DE O'HIGGINS



Firmado digitalmente  
 por ALBERTO  
 ALEJANDRO  
 MARTINEZ QUEZADA  
 Fecha: 2025.10.21  
 15:28:13 -03'00'

**ALBERTO ALEJANDRO MARTÍNEZ QUEZADA**  
 RECTOR  
 UNIVERSIDAD ARTURO PRAT

José  
 Fernando  
 Maripani  
 Maripani

Firmado  
 digitalmente por  
 José Fernando  
 Maripani Maripani  
 Fecha: 2025.10.29  
 18:17:44 -03'00'

**JOSÉ FERNANDO MARIPANI MARIPANI**  
 RECTOR  
 UNIVERSIDAD DE MAGALLANES




**VÍCTOR ORELLANA CALDERÓN**  
 SUBSECRETARIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR  
 MINISTERIO DE EDUCACIÓN



DECRETO EXENTO N°00.131/2026.  
04.02.2026.

3. Publíquese, en el sistema informático conforme lo señalado en el art. 7 de la Ley N°20.285 de 2008, del Ministerio Secretaría General de la Presidencia, sobre Acceso a la información pública.

Anótese, y remítase a la Contraloría de la Universidad, para su control y registro. Comuníquese una vez tramitado totalmente el acto.



**ÁLVARO PALMA QUIROZ**  
Secretario General



**EMILIO RODRÍGUEZ PONCE**  
Rector

ERP.APQ.yvv



*[Handwritten signature]*

09 FEB 2026

APRUEBA MODIFICACIÓN DE CONVENIO SUSCRITO ENTRE EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y LA UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ, EN EL MARCO DEL PLAN DE FORTALECIMIENTO UNIVERSIDADES ESTATALES, CÓDIGO "RED22992".

MODIFICA CONVENIO

ENTRE

EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN

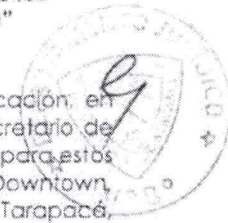
Y

LA UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ  
LA UNIVERSIDAD DE LA SERENA  
LA UNIVERSIDAD DE VALPARAÍSO  
LA UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN  
LA UNIVERSIDAD DE CHILE  
LA UNIVERSIDAD METROPOLITANA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN  
LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA METROPOLITANA  
LA UNIVERSIDAD DE TALCA  
LA UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO  
LA UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA  
LA UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS  
LA UNIVERSIDAD DE AYSÉN  
LA UNIVERSIDAD DE ANTOFAGASTA  
LA UNIVERSIDAD DE ATACAMA  
LA UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE  
LA UNIVERSIDAD DE O'HIGGINS  
LA UNIVERSIDAD ARTURO PRAT  
LA UNIVERSIDAD DE MAGALLANES

PLAN DE FORTALECIMIENTO UNIVERSIDADES ESTATALES

"Plan piloto para el posicionamiento estratégico y la reputación de las universidades estatales: reforzando la comunicación de marca" Código "RED22992"

En Santiago, Chile, a 7 de mayo de 2025, entre el Ministerio de Educación, en adelante e indistintamente "el Ministerio"; representado por su Subsecretario de Educación Superior, don Víctor Orellana Calderón, ambos domiciliados para estos efectos en Av. Libertador Bernardo O'Higgins 1449, Edificio Santiago Downtown, torre 4, piso 6, Santiago, por una parte; y por la otra, la Universidad de Tarapacá, representada por su Rector, don Emilio Rodríguez Ponce, ambos domiciliados en Avenida General Velásquez N° 1775, Arica; la Universidad de La Serena, representada por su Rectora, doña Luperfina Eloisa del Carmen Rojas Escobar, ambos domiciliados en Avenida Raúl Bitrán Nachary N° 1305, La Serena; la Universidad de Valparaíso, representada por su Rector, don Osvaldo Enrique Corrales Jorquera, ambos domiciliados en Blanco N° 951, Valparaíso; la Universidad de Playa Ancha de Ciencias de la Educación, representada por su Rector, don Carlos Iván González Morales, ambos domiciliados en Av. Playa Ancha N° 850, Valparaíso; la Universidad de Chile, representada por su Rectora, doña Rosa Noemí Devés Alessandri, ambos domiciliados en Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 1058, Santiago; la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación, representada por su Rectora, doña Elisa Adriana Araya Cortez, ambos domiciliados en Av. José Pedro Alessandri N° 774, Ñuñoa, Santiago; la Universidad Tecnológica Metropolitana, representada por su Rectora, doña Marisol Pamela Durán Santis, ambos domiciliados en Dieciocho N° 161, Santiago; la Universidad de Talca, representada por su Vicerrector Académico, don Rodrigo Ignacio Palomo Vélez, ambos domiciliados en Carcenal Raúl Silva Henríquez [Ex 1 Poniente] N° 1141, Talca; la Universidad del Bío-Bío, representada por su Rector, don Benito Eliot Umaña Hermosilla, ambos domiciliados en Av. Collao N° 1202, Concepción; la Universidad de La Frontera, representada por su Rector (S) don Juan Manuel Fierro Bustos,



ambos domiciliados en Av. Francisco Salazar N° 01145, Temuco; la Universidad de Los Lagos, representada por su Rector, don Óscar Garrido Álvarez, ambos domiciliados en Avenida Fuschlöcher N° 1306, Osorno; la Universidad de Aysén, representada por su Administrador Provisional, don Juan Pablo Prieto Cox, ambos domiciliados en Eusebio Lillo 667, Coyhaique; la Universidad de Antofagasta, representada por su Rector, don Marcos Antonio Cikutovic Salas, ambos domiciliados en Av. Angamos N° 601, Antofagasta; la Universidad de Atacama, representada por su Rector, don Farlín Mauricio Aguilera Olivares, ambos domiciliados en Av. Copayapu N° 485, Copiapó; la Universidad de Santiago de Chile, representada por su Rector, don Rodrigo Alejandro Vidal Rojas, ambos domiciliados en Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 3363, Santiago; la Universidad de O'Higgins, representada por su Rectora, doña Fernanda Rosa Kri Amar, ambos domiciliados en Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 611, Rancagua; la Universidad Arturo Prat, representada por su Rector, don Alberto Alejandro Martínez Quezada, ambos domiciliados en Av. Arturo Prat N° 2120, Iquique; y la Universidad de Magallanes, representada por su Rector, don José Fernando Maripani Maripani, ambos domiciliados en Avenida Bulnes 01855, Punta Arenas, en adelante e indistintamente "las Instituciones"; en adelante denominados colectiva e indistintamente "las Partes", se ha acordado lo siguiente:

**CONSIDERANDO:**

1°. Que, con fecha 21 de noviembre de 2022, el Ministerio de Educación, la Universidad de Tarapacá, la Universidad de La Serena, la Universidad de Valparaíso, la Universidad de Playa Ancha de Ciencias de la Educación, la Universidad de Chile, la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación, la Universidad Tecnológica Metropolitana, la Universidad de Talca, la Universidad del Bío-Bío, la Universidad de La Frontera, la Universidad de Los Lagos y la Universidad de Aysén suscribieron un convenio para el desarrollo del proyecto denominado "Plan piloto para el posicionamiento estratégico y la reputación de las universidades estatales: reforzando la comunicación de marca", código "RED22992", el que fue aprobado por decreto exento N° 1531, de 2022, del Ministerio de Educación.

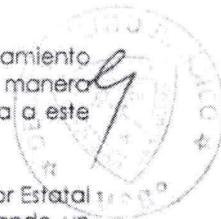
2°. Que, la cláusula Octava del referido convenio establece que: "En el evento que luego de iniciada la ejecución del Proyecto surja alguna situación que haga necesaria su modificación, podrá concederse una modificación del presente convenio, lo cual deberá ser solicitado fundadamente por la contraparte técnica al Ministerio, acompañando una evaluación favorable del Comité. Para tal efecto, deberá suscribirse la correspondiente modificación del convenio y aprobarse mediante la emisión del pertinente acto administrativo de la autoridad competente, sujeto a la tramitación correspondiente."

3°. Que, la Coordinadora del mencionado proyecto código RED22992, en Minuta PFE N° 161 de fecha 2 de enero de 2025, solicitó incorporar seis instituciones adicionales al referido convenio, las cuales están interesadas en participar activamente en el posicionamiento estratégico de las instituciones del Estado. Las universidades corresponden a la Universidad de Antofagasta, la Universidad de Atacama, la Universidad de Santiago de Chile, la Universidad de O'Higgins, la Universidad Arturo Prat y la Universidad de Magallanes. Agrega que la incorporación de estas seis universidades se fundamenta, en la necesidad de brindar igualdad de oportunidades a todas las universidades del Estado en materia del posicionamiento estratégico del sistema de universidades. Esto permitirá que las nuevas instituciones participen en los objetivos estratégicos del proyecto, con énfasis en la búsqueda de fortalecer los mensajes de las universidades estatales a través de plataformas audiovisuales transmedia, utilizando las nuevas plataformas y narrativas de la comunicación orientadas a la comunicación de marca y fortalecimiento de la reputación corporativa. Al extender esta posibilidad, se

El presente documento es una copia de un documento original que se encuentra en el sistema de gestión documental de la Universidad de Tarapacá. Para mayor información, consulte el sistema de gestión documental de la Universidad de Tarapacá.



asegura que las acciones y compromisos relacionados con el posicionamiento estratégico del sistema de universidades estatales se difundan de manera equitativa y que cada universidad pueda contribuir de manera efectiva a este objetivo común.



Cada una de estas instituciones fortalece el Sistema de Educación Superior Estatal al complementar y enriquecer las áreas de trabajo de la Red, generando un trabajo colaborativo al aportar conocimientos y enfoques que serían difíciles de alcanzar sin su participación.

Señala además que la incorporación de las seis universidades antes indicadas cuenta con la anuencia de las 12 universidades que firmaron el convenio original.

4°. Que, de este modo, la analista de la Unidad de Fortalecimiento Universitario de la División de Educación Universitaria en correo electrónico de fecha 11 de marzo de 2025, otorgó su aprobación a la solicitud de modificación, señalando que dicha incorporación no implica una afectación presupuestaria del proyecto, puesto que las nuevas instituciones no recibirán ni administrarán recursos bajo su responsabilidad, dentro del marco del convenio aprobado por decreto exento N° 1531, de 2022, del Ministerio de Educación.

5°. Que, el Comité del Plan de Fortalecimiento de Universidades Estatales (en adelante, "el Comité"), en la sesión N° 2 fecha 28 de marzo del 2025, acordó, entre otros aspectos, aprobar la incorporación de seis universidades adicionales al mencionado convenio, señalando que no implica modificación en el presupuesto inicialmente aprobado.

6°. Que, en vista de los fundamentos ya mencionados, se ha acordado entre las partes modificar el referido convenio en los términos solicitados;

#### **LAS PARTES ACUERDAN LO SIGUIENTE:**

**PRIMERO:** Modificar el convenio indicado en el considerando primero, en el sentido que a continuación se indica:

- En la cláusula cuarta, incorporar el siguiente párrafo final: "Cabe señalar que la Universidad de Antofagasta, la Universidad de Atacama, la Universidad de Santiago de Chile, la Universidad de O'Higgins, la Universidad Arturo Prat y la Universidad de Magallanes, si bien participan en el desarrollo del Proyecto, no reciben ni administran recursos."
- En la cláusula sexta, literal "I. Compromisos que asumen las Instituciones", incorporar a continuación de la letra d) el siguiente párrafo: "Cabe señalar que la Universidad de Antofagasta, la Universidad de Atacama, la Universidad de Santiago de Chile, la Universidad de O'Higgins, la Universidad Arturo Prat y la Universidad de Magallanes, al no recibir recursos, no se encuentran sujetas a la obligación de rendir cuenta de ellos."
- En la cláusula sexta, literal "II. Compromisos y obligaciones que asume el Ministerio", en la letra a) donde dice: "Transferir a cada una de las Instituciones los recursos referidos en la cláusula quinta, una vez cumplidos los requerimientos que en la citada cláusula se indican."; debe decir "Transferir a cada una de las Instituciones indicadas en la tabla de la cláusula cuarta, los recursos referidos en la cláusula quinta, una vez cumplidos los requerimientos que en la citada cláusula se indican."
- En la cláusula décimo primera, en el primer párrafo, entre la expresión "Las Instituciones" y la expresión "deberán mantener archivos"; y, entre la



El presente documento es una copia digitalizada de un documento original. No tiene validez legal. Para más información, consulte el sitio web de la Universidad de Tarapacá.



expresión "Cada una de las instituciones" y la expresión "deberá organizar y sistematizar la información", incorporar la expresión "señaladas en la tabla de la cláusula cuarta".

- En la cláusula décimo segunda, en el primer párrafo, a continuación de la expresión "Cada una de las instituciones", incorporar la expresión "señaladas en la tabla de la cláusula cuarta".
- En la cláusula décimo tercera, en la letra b) donde dice: "Haber destinado cualquiera de las Instituciones los recursos del Proyecto a una finalidad distinta a la comprometida."; debe decir "Haber destinado, cualquiera de las Instituciones señaladas en la tabla de la cláusula cuarta, los recursos del Proyecto a una finalidad distinta a la comprometida.".
- En la cláusula décimo tercera, en el segundo párrafo, entre la expresión "cada una de las Instituciones" y la expresión "deberá proceder a la restitución", incorporar la expresión "señaladas en la tabla de la cláusula cuarta".
- En la cláusula décimo cuarta, en el primer párrafo, entre la expresión "cada una de las Instituciones" y la expresión "deberá reembolsar los recursos transferidos", incorporar la expresión "señaladas en la tabla de la cláusula cuarta".
- En la cláusula décimo cuarta, en el penúltimo párrafo, entre la expresión "cada uno de las Instituciones" y la expresión "que hayan sido aprobados", incorporar la expresión "señaladas en la tabla de la cláusula cuarta".
- En la cláusula décimo sexta, en ambos párrafos, a continuación de la expresión "cada una de las Instituciones", incorporar la expresión "señaladas en la tabla de la cláusula cuarta".

**SEGUNDO:** En todo lo no modificado continúa vigente el convenio de fecha 21 de noviembre de 2022, celebrado entre las mismas partes y aprobado por decreto exento N° 1531, de 2022, del Ministerio de Educación.

**TERCERO:** La presente modificación de convenio entrará en vigor a partir de la fecha de total tramitación del último acto administrativo que lo apruebe.

Sin perjuicio de lo señalado precedentemente, las partes declaran que, por razones de buen servicio, la presente modificación de convenio se implementará antes de la total tramitación del acto administrativo que le dé aprobación, desde la fecha de suscripción de este instrumento, en aquellas actividades que no consistan en traspaso de fondos o recursos del Ministerio de Educación a las instituciones.

**CUARTO:** Para todos los efectos legales del presente convenio, las partes fijan su domicilio en la ciudad y comuna de Santiago y se someten a la jurisdicción de sus Tribunales de Justicia.

**QUINTO:** El nombramiento de don Víctor Orellana Calderón, para actuar en representación del Ministerio de Educación, consta en decreto supremo N° 36, de 2023, del Ministerio de Educación.



El nombramiento de don Emilio Rodríguez Ponce, para representar a la Universidad de Tarapacá, consta en decreto supremo N° 113, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de doña Luperfina Eloísa del Carmen Rojas Escobar, para representar a la Universidad de La Serena, consta en decreto supremo N° 166, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Osvaldo Enrique Corrales Jarquera, para representar a la Universidad de Valparaíso, consta en decreto supremo N° 167, de 2024, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Carlos Iván González Morales, para representar a la Universidad Playa Ancha de Ciencias de la Educación, consta en decreto supremo N° 163, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de doña Rosa Noemí Devés Alessandri, para representar a la Universidad de Chile, consta en decreto supremo N° 115, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de doña Elisa Adriana Araya Cortez, para representar a la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación, consta en decreto supremo N° 87, de 2021, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de doña Marisol Pamela Durán Santis, para representar a la Universidad Tecnológica Metropolitana, consta en decreto supremo N° 86, de 2021, del Ministerio de Educación.

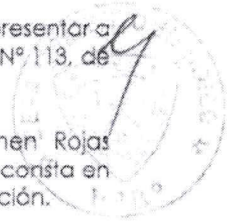
La personería de don Rodrigo Ignacio Palomo Vélez, para actuar en representación de la Universidad de Talca, consta en la resolución exenta RA N° 333/1096/2024 de la Universidad de Talca, que lo nombra Vicerrector Académico, en relación con la delegación de facultades y atribuciones del punto 22 del título V., de la resolución exenta afecta a registro N° 23 del 11 de junio de 2024, de la misma universidad.

El nombramiento de don Benito Eliot Umaña Hermosilla, para representar a la Universidad del Bío Bío, consta en decreto supremo N° 143, de 2022, del Ministerio de Educación.

La personería de don Juan Manuel Fierro Bustos, para actuar en representación de la Universidad de La Frontera, consta en el decreto TRA N° 311/35/2024, de fecha 13 de diciembre de 2024, que lo nombra Vicerrector Académico, en relación con resolución exenta N° 2119, de 2018, y resolución exenta N° 1650, de 2010, y sus modificaciones, todos de la Universidad de La Frontera, y el DFL N° 25, de 2023, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Óscar Garrido Álvarez, para representar a la Universidad de Los Lagos, consta en decreto supremo N° 123, de 2021, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Juan Pablo Prieto Cox para representar a la Universidad de Aysén, consta en la resolución exenta N° 2024-00010, de fecha 4 de enero de 2024, de la Superintendencia de Educación Superior.



El nombramiento de don Marcos Antonio Cikutovic Salas, para representar a la Universidad de Antofagasta, consta en decreto supremo N° 118, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Fortín Mauricio Aguilera Olivares, para representar a la Universidad de Atacama, consta en decreto supremo N° 137, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Rodrigo Alejandro Vidal Rojas, para representar a la Universidad de Santiago de Chile, consta en decreto supremo N° 136, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de doña Fernanda Rosa Kri Amar, para representar a la Universidad de O'Higgins, consta en decreto supremo N° 102, de 2023, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Alberto Alejandro Martínez Quezada, para representar a la Universidad Arturo Prat, consta en decreto supremo N° 149, de 2023, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don José Fernando Maripani Maripani, para representar a la Universidad de Magallanes, consta en decreto supremo N° 138, de 2022, del Ministerio de Educación.

**SEXTO:**

El presente convenio se suscribe en veinte ejemplares de igual fecha, tenor y valor legal, quedando dos en poder del Ministerio y uno en poder de cada una de "las Instituciones".

1 1 2 - 2 0 2 5

RECTORÍA U.T.A.	
REVISADO SE AJUSTA Estrictamente a DERECHO	
V.R.A.	<i>[Handwritten mark]</i>
V.A.F.	<i>[Handwritten mark]</i>
V.R.D.	<i>[Handwritten mark]</i>
CONTRAL	<i>[Handwritten mark]</i>
A.J.	<i>[Handwritten mark]</i>

07 MAY 2025

**Emilio René Rodríguez Ponce**

Firmado digitalmente por Emilio René Rodríguez Ponce  
Fecha: 2025.05.14 11:53:00 -04:00

**EMILIO RODRÍGUEZ PONCE**  
RECTOR  
UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ



Firmado digitalmente por LUPERFINA ROJAS ESCOBAR  
Fecha: 2025.05.22 15:59:07 -04'00'

**LUPERFINA ELOÍSA DEL CARMEN ROJAS ESCOBAR**  
RECTORA  
UNIVERSIDAD DE LA SERENA



Firmado digitalmente por CARLOS IVAN GONZALEZ MORALES  
Fecha: 2025.06.12 13:38:52 -04'00'

**CARLOS IVÁN GONZÁLEZ MORALES**  
RECTOR  
UNIVERSIDAD PLAYA ANCHA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

**OSVALDO ENRIQUE CORRALES JORQUERA**  
RECTOR  
UNIVERSIDAD DE VALPARAÍSO



DOCUMENTO ELECTRÓNICO - NO IMPRIMIR



Rosa Noemí Devés Alessandri  
17/06/2025 - 08:47  
ESTE DOCUMENTO CONTIENE FIRMA ELECTRONICA AVANZADA  
https://compra.gob.cl/ile/validacion/verificador  
CV: g63hysqspofndddkoti3m86fa

**ROSA NOEMÍ DEVÉS ALESSANDRI**  
RECTORA  
UNIVERSIDAD DE CHILE

MARISOL  
PAMELA  
DURAN  
SANTIS

**MARISOL PAMELA DURÁN SANTIS**  
RECTORA  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA  
METROPOLITANA

BENITO ELIOT  
UMANA  
HERMOSILLA

**BENITO ELIOT UMAÑA HERMOSILLA**  
RECTOR  
UNIVERSIDAD DEL BÍO BÍO

Oscar Ariel  
Garrido Álvarez  
[Redacted]

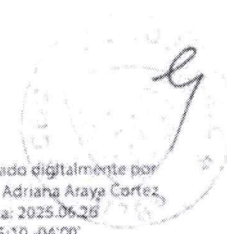
Firmado electrónicamente según Ley 19.799  
4111-06-2025 a las 10:34:32 con Firma Electrónica Avanzada  
Código de Validación: 1254922872856  
Validar en: <https://www.signer.cl/signer/verificador/validacion/verificador/>



**ÓSCAR GARRIDO ÁLVAREZ**  
RECTOR  
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Elisa Adriana Araya Cortez  
Firmado digitalmente por  
Elisa Adriana Araya Cortez  
Fecha: 2025.06.26  
11:55:10 -04'00'

**ELISA ADRIANA ARAYA CORTEZ**  
RECTORA  
UNIVERSIDAD METROPOLITANA  
DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN



RODRIGO  
IGNACIO  
Palomo  
VÉLEZ

**RODRIGO IGNACIO PALOMO VÉLEZ**  
VICERRECTOR ACADÉMICO  
UNIVERSIDAD DE TALCA

Firmado digitalmente por  
RODRIGO IGNACIO Palomo VÉLEZ  
Fecha: 2025.07.01 12:34:46 -04'00'

Juan Manuel  
Fierro Bustos  
2025.08.07  
11:55:00 -04'00'

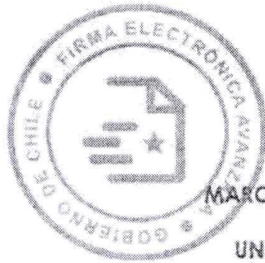
**JUAN MANUEL FIERRO BUSTOS**  
RECTOR (S)  
UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Firmado digitalmente por  
Marcel Antonio Olivares Álvarez

Juan Pablo Prieto Cox  
Firmado digitalmente por  
Juan Pablo Prieto  
Cox  
Fecha: 2025.08.13  
15:49:00 -03'00'

**JUAN PABLO PRIETO COX**  
ADMINISTRADOR PROVISIONAL  
UNIVERSIDAD DE AYSÉN



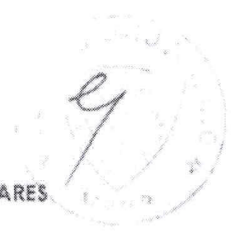


Firmado por:  
 Marcos Antonio Cikutovic Salas  
 Rector  
 Fecha: 09-09-2025 15:33 CLT  
 Universidad de Antofagasta

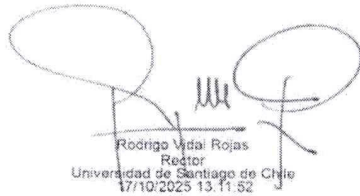
**MARCOS ANTONIO CIKUTOVIC SALAS**  
 RECTOR  
 UNIVERSIDAD DE ANTOFAGASTA

Forlin  
 Mauricio  
 Aguilera  
 Olivares

Firmado digitalmente por  
 Forlin Mauricio  
 Aguilera Olivares  
 Fecha: 2025.10.08  
 16:36:30 -03'00'



**FORLÍN MAURICIO AGUILERA OLIVARES**  
 RECTOR  
 UNIVERSIDAD DE ATACAMA



Rodrigo Vidal Rojas  
 Rector  
 Universidad de Santiago de Chile  
 17/10/2025 13:11:52  
**RODRIGO ALEJANDRO VIDAL ROJAS**  
 RECTOR  
 UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE

**FERNANDA ROSA KRI AMAR**

Firmado digitalmente por  
 FERNANDA ROSA  
 KRI AMAR  
 Fecha: 2025.10.21  
 09:29:47 -03'00'

**FERNANDA ROSA KRI AMAR**  
 RECTORA  
 UNIVERSIDAD DE O'HIGGINS



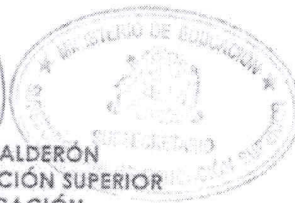
Firmado digitalmente por  
 ALBERTO ALEJANDRO MARTINEZ QUEZADA  
 Fecha: 2025.10.21  
 15:28:13 -03'00'

**ALBERTO ALEJANDRO MARTÍNEZ QUEZADA**  
 RECTOR  
 UNIVERSIDAD ARTURO PRAT

José  
 Fernando  
 Maripani  
 Maripani

Firmado digitalmente por  
 José Fernando Maripani Maripani  
 Fecha: 2025.10.29  
 18:17:44 -03'00'

**JOSÉ FERNANDO MARIPANI MARIPANI**  
 RECTOR  
 UNIVERSIDAD DE MAGALLANES



**VÍCTOR ORELLANA CALDERÓN**  
 SUBSECRETARIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR  
 MINISTERIO DE EDUCACIÓN



**APRUEBA CONVENIO ENTRE EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y LA UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ, CÓDIGO “RED22992”.**

**DECRETO EXENTO N° 00.1071/2022.**

Arica, diciembre 30 de 2022.

Con esta fecha la Rectoría de la Universidad de Tarapacá, ha expedido el siguiente decreto:

**VISTO:**

Lo dispuesto en el DFL N°150, de 11 de diciembre de 1981, del Ex Ministerio de Educación Pública; Resolución N° 7 y 8, todas de 2019 de la Contraloría General de la República, según sea pertinente en la especie; Resolución Exenta Universitaria CONTRAL. N°0.01/2002, de enero 14 de 2002, Resolución Exenta Universitaria CONTRAL N°0.01/2018, de abril 23 de 2018; Decreto Exento N° 1531, de diciembre 20 de 2022, del Ministerio de Educación, Carta de Rectoría N°2744/2022, de diciembre 30 de 2022; los antecedentes adjuntos, y las facultades que me confiere el Decreto N° 113, de 13 de junio de 2022, del Ministerio de Educación.

**CONSIDERANDO:**

Que, la Ley N°21.395, de Presupuestos del Sector Público para el año 2022, en su Partida 09, Capítulo 90, Programa 02, Subtítulo 24, Ítem 03, Asignación 221 y Subtítulo 33, Ítem 03, Asignación 417, ambas Glosa 07, contempla recursos para el “Plan de Fortalecimiento de Universidades Estatales” y para el Plan de Fortalecimiento Universidades Estatales – Infraestructura”, respectivamente.

Que, mediante Decreto Exento N° 1531, de diciembre 20 de 2022, del Ministerio de Educación, se aprueba el Convenio suscrito con la Universidad de Tarapacá, denominado “Plan de Fortalecimiento Universidades Estatales”, “Plan piloto para el posicionamiento estratégico y la reputación de las universidades estatales: reforzando la comunicación de marca”, Código “RED22992”.

El mérito de lo dispuesto en el Artículo 3° de la Ley N°19.880, del Ministerio Secretaría General de la Presidencia, que establece Bases de los Procedimientos Administrativos que Rigen los Actos de los Órganos de la Administración del Estado.

Lo ordenado mediante Carta de Rectoría N°2744/2022, de diciembre 30 de 2022.

**DECRETO:**

1.- Regularízase el siguiente acto administrativo.

2.- Apruébase el **CONVENIO ENTRE EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y LA UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ, LA UNIVERSIDAD DE LA SERENA, LA UNIVERSIDAD DE VALPARAÍSO, LA UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN, LA UNIVERSIDAD DE CHILE, LA UNIVERSIDAD METROPOLITANA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN, LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA METROPOLITANA, LA UNIVERSIDAD DE TALCA, LA UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO, LA UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA, LA UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS, LA UNIVERSIDAD DE AYSÉN, PLAN DE FORTALECIMIENTO UNIVERSIDADES ESTATALES, "Plan piloto para el posicionamiento estratégico y la reputación de las universidades estatales: reforzando la comunicación de marca", Código "RED22992"**, suscrito con fecha 21 de noviembre de 2022, contenido en documento adjunto, compuesto de catorce (14) paginas, rubricadas por el Secretario de la Universidad (S).

3.- Publíquese en el sistema informático conforme lo señalado en el art. 7 de la Ley N°20.285 de 2008, del Ministerio Secretaría General de la Presidencia, sobre Acceso a la información pública.

Anótese, y remítase a la Contraloría de la Universidad, para su control y registro. Comuníquese una vez tramitado totalmente el acto.

  
**GIULIANI COLUCCIO PIÑONES**  
Secretario de la Universidad (S)

  
**EMILIO RODRIGUEZ PONCE**  
Rector

ERP.GCP.ycl.

  
30 DIC 2022

## CONVENIO

ENTRE

EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN

Y

LA UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ  
LA UNIVERSIDAD DE LA SERENA  
LA UNIVERSIDAD DE VALPARAÍSO  
LA UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN  
LA UNIVERSIDAD DE CHILE  
LA UNIVERSIDAD METROPOLITANA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN  
LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA METROPOLITANA  
LA UNIVERSIDAD DE TALCA  
LA UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO  
LA UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA  
LA UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS  
LA UNIVERSIDAD DE AYSÉN

### PLAN DE FORTALECIMIENTO UNIVERSIDADES ESTATALES

**"Plan piloto para el posicionamiento estratégico y la reputación de las universidades estatales: reforzando la comunicación de marca"**  
Código "RED22992"

En Santiago, Chile, a 21 de noviembre de 2022, entre el Ministerio de Educación, en adelante e indistintamente el **Ministerio**, representado por la Subsecretaria de Educación Superior, doña Verónica Figueroa Huencho, ambos domiciliados para estos efectos en Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 1371, cuarto piso, Santiago, por una parte; y, por la otra, la Universidad de Tarapacá, representada por su Rector, don Emilio Rodríguez Ponce, ambos domiciliados en Avenida General Velásquez N° 1775, Arica; la Universidad de La Serena, representada por su Rectora, doña Luperfina Eloisa del Carmen Rojas Escobar, ambas domiciliadas en Avenida Raúl Bitrán Nachary N° 1305, La Serena; la Universidad de Valparaíso, representada por su Rector, don Osvaldo Enrique Corrales Jorquera, ambos domiciliados en Blanco N° 951, Valparaíso; la Universidad de Playa Ancha de Ciencias de La Educación, representada por su Rector, don Carlos Iván González Morales, ambos domiciliados en Av. Playa Ancha N° 850, Valparaíso; la Universidad de Chile, representada por su Rectora, doña Rosa Noemí Devés Alessandri, ambas domiciliadas en Av. Libertador Bernardo O'Higgins N° 1058, Santiago; la Universidad Metropolitana de Ciencias de La Educación, representada por su Rectora, doña Elisa Adriana Araya Cortez, ambas domiciliadas en Av. José Pedro Alessandri N° 774, Ñuñoa, Santiago; la Universidad Tecnológica Metropolitana, representada por su Rectora, doña Marisol Pamela Durán Santis, ambas domiciliadas en Dieciocho N° 161, Santiago; la Universidad de Talca, representada por su Rector, don Carlos Fernando Torres Fuchslocher, ambos domiciliados en Cardenal Raúl Silva Henríquez (Ex 1 Poniente) N° 1141, Talca; la Universidad del Bío-Bío, representada por su Rector, don Benito Eliot Umaña Hermosilla, ambos domiciliados en Av. Collao N° 1202, Concepción; la Universidad de La Frontera, representada por su Rector, don Eduardo Rodolfo Hebel Weiss, ambos domiciliados en Av. Francisco Salazar N° 01145, Temuco; la Universidad de Los Lagos, representada por su Rector, don Óscar Garrido Álvarez, ambos domiciliados en Avenida Fuschlocher N° 1306, Osorno y la Universidad de Aysén, representada por su Rectora, doña Natacha Alejandra Pino Acuña, ambas domiciliadas en Campus Río Simpson, Obispo Vielmo 62, Coyhaique, en adelante e indistintamente las **Instituciones**;



todos en adelante denominados colectiva e indistintamente las **Partes**, se suscribe el siguiente Convenio:

**PRIMERO: Antecedentes.**

Que, la Ley N° 21.094, sobre Universidades Estatales, en el primer inciso de su artículo 58 dispone que, con el propósito de apoyar el desarrollo institucional de las universidades del Estado, se implementará un Plan de Fortalecimiento (en adelante, el "Plan") de carácter transitorio, que tendrá una duración de diez años contados desde el año de entrada en vigencia de dicho cuerpo normativo, destinado a los usos y ejes estratégicos que serán estipulados en los convenios que, para estos efectos, se suscriban entre el Ministerio de Educación y cada una de las universidades referidas.

El inciso segundo del mismo artículo establece que la aprobación, supervisión y seguimiento de las iniciativas y proyectos que se financien en virtud del Plan estará a cargo de un Comité interno del Consejo de Coordinación de Universidades del Estado (en adelante, el "Consejo"), en los términos señalados en dicha norma.

Que, en la misma línea de lo antes señalado, el Decreto N° 70, de 2020, del Ministerio de Educación, que reglamenta la ejecución de las asignaciones "Plan de Fortalecimiento Universidades Estatales" y "Plan de Fortalecimiento Universidades Estatales - Infraestructura" (en adelante, el "reglamento"), en su artículo 3° dispone que podrán financiarse proyectos propuestos por el Consejo de Coordinación de Universidades del Estado o por una o más instituciones. A continuación, agrega que los proyectos de trabajo conjunto podrán consistir en redes estructurales o temáticas. Finalmente, indica que la selección de proyectos se realizará conforme a los criterios establecidos por el Comité del Plan de Fortalecimiento, en los términos dispuestos en dicho artículo.

Que, el referido artículo 3° del reglamento, establece que los proyectos de redes estructurales deben comprender, al menos, nueve universidades estatales y se desarrollarán en áreas prioritarias identificadas por la Subsecretaría de Educación Superior, en coordinación con el Comité del Plan de Fortalecimiento.

Que, por su parte, el artículo 4° del reglamento dispone que la aprobación de proyectos, tanto individuales como en red, que se financien en virtud del Plan, estará a cargo del "Comité del Plan de Fortalecimiento" (en adelante, el "Comité"), que es uno de los Comité especiales del Consejo, en los términos antes señalados. Enseguida, el mismo artículo 4° añade que el Secretario Técnico del Consejo levantará acta de los acuerdos adoptados por el Comité.

Que, a continuación, el artículo 6° del reglamento prescribe que la implementación de los proyectos aprobados se realizará a través de los respectivos convenios que suscriba la universidad Estatal con el Ministerio de Educación, explicitando el contenido mínimo de ellos.

Que, el Secretario Técnico del Consejo fue nombrado mediante Resolución Exenta N° 2.066, de 2022, de la Subsecretaría de Educación Superior, de acuerdo con lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 54 de la Ley N° 21.094.

Que, en el mismo orden de ideas, la Ley N° 21.395, de Presupuestos del Sector Público para el año 2022, en su Partida 09, Capítulo 90, Programa 02, Subtítulo 24, Ítem 03, Asignación 221; y Subtítulo 33, Ítem 03, Asignación 417, ambas Glosa 07, contempla recursos para el "Plan de Fortalecimiento Universidades Estatales" y para el "Plan de Fortalecimiento Universidades Estatales - Infraestructura", respectivamente.



Que, la antes mencionada Glosa 07 del Programa 02, dispone que estos recursos están destinados al fortalecimiento de las universidades estatales referidas en el artículo 1° del D.F.L. N° 4, de 1981, del Ministerio de Educación, de conformidad al Decreto N° 70, de 2020, del Ministerio de Educación y sus modificaciones.

Que, la referida glosa establece además que estos recursos se destinarán a la implementación de un programa de fortalecimiento a diez años, los que se asignarán en conformidad con lo establecido en la Ley N° 21.094, sobre Universidades Estatales, y en el contrato de préstamo N°8785-CL celebrado entre el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) y el Gobierno de Chile.

Que, la glosa en comento añade que los usos y ejes estratégicos serán estipulados en los convenios que, para estos efectos, se suscriban entre el Ministerio de Educación y cada una de las universidades referidas, de conformidad con lo establecido en la Ley N° 21.094.

Que, consistente con lo anterior, en sesiones de fecha 31 de agosto y 28 de septiembre, todas de 2020, el Comité aprobó los Planes de Fortalecimiento de la Universidad de Valparaíso, la Universidad de Playa Ancha de Ciencias de la Educación, la Universidad de Chile, la Universidad de Talca, la Universidad de La Frontera, la Universidad de Los Lagos, la Universidad de Tarapacá, la Universidad de La Serena, la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación, la Universidad Tecnológica Metropolitana, la Universidad del Bío-Bío y la Universidad de Aysén.

Que, por su parte, en sesiones de fecha 25 de abril y 2 de mayo de 2022, el Comité estableció los criterios y mecanismos objetivos para la selección de los proyectos a financiar y definió los montos globales que se destinen para los proyectos individuales y proyectos en red, en los términos dispuestos en el precitado artículo 3° del reglamento.

Que, en la misma línea, en sesión de fecha 7 de noviembre de 2022, el Comité aprobó el proyecto en red "Plan piloto para el posicionamiento estratégico y la reputación de las universidades estatales: reforzando la comunicación de marca" de las Instituciones señaladas con anterioridad. Asimismo, en dicha sesión, el Comité otorgó su visación para efectos de realizar las transferencias que resulten necesarias para el financiamiento del proyecto.

Que, en virtud de lo anterior, para la implementación de los proyectos, es necesario que las Instituciones y el Ministerio, suscriban el presente Convenio.

#### **SEGUNDO: Ejes Estratégicos/Línea de acción y Usos del Proyecto.**

Las Partes acuerdan celebrar el presente Convenio que tiene por finalidad la ejecución y desarrollo del proyecto denominado "Plan piloto para el posicionamiento estratégico y la reputación de las universidades estatales: reforzando la comunicación de marca", mencionado en la cláusula anterior, en adelante e indistintamente, el "**Proyecto**", adjunto como Anexo del presente convenio, cuyos ejes estratégicos/línea de acción principal y usos, son los siguientes:

**Ejes Estratégicos/Línea de acción principal:** Posicionamiento estratégico del Sistema de Universidades Estatales.

#### **Usos del Proyecto:**

Los usos del proyecto están orientados a la realización de los siguientes objetivos comprometidos para contribuir al resultado del Plan de Fortalecimiento de las Instituciones:



**Objetivo general:** Fortalecer el posicionamiento de las universidades estatales, visibilizando sus aportes al desarrollo del país, potenciando su crecimiento, desarrollo y relevancia social, por medio de acciones estratégicas de coordinación y colaboración.

**Objetivos específicos:**

- Objetivo específico N° 1: Formulación de una estrategia de fortalecimiento del posicionamiento de marca de las universidades estatales.
- Objetivo específico N° 2: Formulación de un programa de fortalecimiento de la reputación corporativa de las universidades estatales.
- Objetivo específico N° 3: Fortalecer las capacidades técnicas al interior de las instituciones estatales, con el fin de generar condiciones para la implementación de acciones de posicionamiento de marca y fortalecimiento de la reputación corporativa.
- Objetivo específico N° 4: Fortalecer los mensajes de las universidades estatales a través de plataformas audiovisuales transmedia, utilizando las nuevas plataformas y narrativas de la comunicación orientadas a la comunicación de marca y fortalecimiento de la reputación corporativa.

El cumplimiento de los objetivos precedentemente señalados será evaluado a través de los Informes indicados en la cláusula séptima.

**TERCERO: Normativa Aplicable.**

Para dar cumplimiento a la cláusula anterior, las Instituciones asumen la responsabilidad directa en el cumplimiento de los objetivos del Proyecto, sujetándose estrictamente a las estipulaciones establecidas en el presente Convenio; como asimismo a lo dispuesto en la Ley N° 21.094, sobre Universidades Estatales; en el Decreto N° 70, de 2020, del Ministerio de Educación y sus modificaciones; en la Ley N° 21.395, de Presupuestos del Sector Público para el año 2022, en su Partida 09, Capítulo 90, Programa 02, Subtítulo 24, Ítem 03, Asignación 221; y Subtítulo 33, Ítem 03, Asignación 417, ambas Glosa 07; en el Proyecto; y, a la supervisión y seguimiento que efectúe el Comité del Plan de Fortalecimiento.

**CUARTO: Costo total de ejecución del proyecto.**

Considerando la aprobación de monto del proyecto y de las transferencias que se efectúen, realizada por el Comité, según se indicó en los antecedentes de la cláusula primera del presente instrumento, las Partes convienen que el costo total de ejecución del Proyecto asciende a la suma de \$900.000.000.- (novecientos millones de pesos). Dicha cantidad, será aportada por el Ministerio a las Instituciones en cantidades individuales para cada una de ellas, en los montos que se detallan a continuación:

Universidad	Monto total (M\$)	Monto (texto)	Monto transferencias corrientes (M\$)	Monto transferencias de capital (M\$)
Universidad de Tarapacá	6.000	seis millones de pesos	6.000	0
Universidad de La Serena	11.000	once millones de pesos	11.000	0
Universidad de Valparaíso	15.471	quince millones cuatrocientos setenta y un mil pesos	6.000	9.471
Universidad de Playa Ancha de Ciencias de la Educación	6.000	seis millones de pesos	6.000	0
Universidad de Chile	6.000	seis millones de pesos	6.000	



Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación	172.000	ciento setenta y dos millones de pesos	172.000	0
Universidad Tecnológica Metropolitana	6.000	seis millones de pesos	6.000	0
Universidad de Talca	6.000	seis millones de pesos	6.000	0
Universidad del Bío-Bío	6.000	seis millones de pesos	6.000	0
Universidad de La Frontera	94.529	noventa y cuatro millones quinientos veintinueve mil pesos	94.529	0
Universidad de Los Lagos	165.000	ciento sesenta y cinco millones de pesos	40.000	125.000
Universidad de Aysén	406.000	cuatrocientos seis millones de pesos	406.000	0
<b>Total</b>	<b>900.000</b>	<b>novecientos millones de pesos</b>	<b>765.529</b>	<b>134.471</b>

Dichas cantidades serán aportadas por el Ministerio según lo estipulado en la cláusula siguiente.

**QUINTO: Aporte del Ministerio de Educación.**

El Ministerio aportará a cada una de las Instituciones las cantidades señaladas en la cláusula cuarta en una sola cuota, la que se entregará una vez que se cumplan copulativamente las siguientes condiciones:

- a) Que se encuentre totalmente tramitado el último acto administrativo que aprueba el presente Convenio; y,
- b) Exista disponibilidad presupuestaria en la Ley de Presupuestos del año respectivo.

La cuota será transferida de acuerdo al programa de caja autorizado previamente por la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda.

**SEXTO: Obligaciones de las Partes.**

**I. Compromisos que asumen las Instituciones.**

Durante la ejecución del Proyecto, las Instituciones asumen los compromisos y obligaciones que se indicarán a continuación, sin perjuicio de los que le imponga la normativa señalada en la cláusula tercera.

Las Instituciones se comprometen a:

- a) Gestionar, administrar y rendir cuenta de los recursos asignados para la ejecución del proyecto, y monitorear su implementación, para lo cual deberá contar con el equipo de gestión responsable de dichas labores individualizado en el proyecto. Las instituciones deberán informar al Comité y a la Subsecretaría de Educación Superior, los eventuales cambios que realice al referido equipo.
- b) Entregar los Informes de Avance Semestral y Final del Proyecto y rendir cuenta, según lo estipulado en las cláusulas séptima y décimo segunda de este Convenio, respectivamente.
- c) Facilitar al Comité la ejecución de acciones de monitoreo, supervisión, evaluación y seguimiento del nivel de cumplimiento del proyecto; como asimismo, facilitar las reuniones y/o visitas que disponga la Subsecretaría de Educación Superior.



verificar el nivel de cumplimiento indicado en los informes mencionados, en la cláusula séptima, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 58 de la Ley N° 21.094, en el artículo 5° del reglamento y en la cláusula novena del presente convenio.

- d) Utilizar los procedimientos de adquisición o contratación, financieros y contables propios de cada una de las Instituciones, de acuerdo con la normativa vigente, de una manera adecuada para la efectiva gestión del Proyecto y que permitan un buen y eficiente uso de los recursos públicos.

## II. Compromisos y obligaciones que asume el Ministerio:

El Ministerio, a través de la Subsecretaría de Educación Superior, durante la implementación del Proyecto se compromete a:

- a) Transferir a cada una de las Instituciones los recursos referidos en la cláusula quinta, una vez cumplidos los requerimientos que en la citada cláusula se indican.
- b) Responder consultas que formulen las Instituciones sobre la ejecución del Proyecto, en aquello que corresponda a las competencias del Ministerio.
- c) Remitir al Comité copia de los informes aprobados u observados referidos en la cláusula séptima y de las rendiciones aprobadas o rechazadas mencionadas en la cláusula décimo segunda del presente instrumento. Respecto a las rendiciones, deberá remitirse la que corresponda a la entrega del respectivo informe. Lo anterior, con el objeto de contribuir a la labor de supervisión, seguimiento y evaluación de cumplimiento que corresponde a dicho Comité, según se indica en la cláusula novena del presente convenio. La mencionada remisión al Comité, deberá efectuarse en el plazo de 15 días hábiles contados desde la aprobación, observación o rechazo definitivos de informes o rendiciones, según corresponda.
- d) Efectuar las visitas a las Instituciones o bien realizar las reuniones que estime pertinente para verificar la información contenida en los informes indicados en la cláusula séptima.

## SÉPTIMO: Informes y sus Reglas.

Las Instituciones efectuarán la designación de una contraparte técnica, la que deberá pertenecer a alguna de las Instituciones que suscriban el presente convenio, debiendo ser informada al Ministerio dentro de los cuarenta (40) días hábiles siguientes a la total tramitación del último acto administrativo que lo apruebe. Cualquier cambio en la contraparte técnica deberá ser informada al Ministerio dentro de los veinte (20) días hábiles siguientes al cambio.

La referida contraparte técnica será la responsable de enviar al Ministerio el informe de avance correspondiente y el informe final del proyecto de manera integrada y conjunta, relativa a todas las Instituciones, en la periodicidad, plazos y contenidos que se señalan en el inciso siguiente.

En este sentido, las Instituciones, por medio de la contraparte técnica designada, entregarán al Ministerio, a través de la Subsecretaría de Educación Superior, los informes que se indican a continuación, los que deberán proveer información, dentro del plazo que corresponda, sobre el nivel de cumplimiento de la implementación del Proyecto, y el buen uso y destino de los recursos aportados por el Ministerio, pudiendo ser corregidos y evaluados en los términos que se señala, si correspondiere.

### 1. Informes.

Los Informes que deben presentar las Instituciones son:

**a. Informes de Avance Semestral:** Deberán dar cuenta del progreso del Convenio y logros alcanzados en la implementación del Proyecto durante cada semestre



calendario y será entregado al Ministerio dentro de los diez (10) días hábiles siguientes contados desde el término del semestre respectivo (10 primeros días hábiles de enero y julio, según corresponda).

El primer Informe de Avance Semestral, incluirá los avances del Proyecto desde que se encuentre totalmente tramitado el último acto administrativo que apruebe el presente Convenio, esto es, desde su entrada en vigencia, y deberá entregarse en julio de 2023.

**b. Informe Final:** Incluirá información respecto de los avances al término de la ejecución del respectivo Convenio. Éste será entregado dentro de los treinta (30) días hábiles siguientes al término de la duración de la ejecución del Proyecto y tendrá como objeto evaluar y determinar si las Instituciones cumplieron total y oportunamente con las actividades, procedimientos y logros previstos para el mismo, según las obligaciones asumidas por las Instituciones en virtud del presente Convenio.

## 2. Reglas relativas a la entrega y evaluación de los Informes.

Respecto de los informes de Avance Semestral y del Informe Final, el Ministerio comunicará a la contraparte técnica por escrito a más tardar dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes a la entrega del informe respectivo, la recepción del mismo y su conformidad con los elementos de forma, o bien, las observaciones que se detecten en ese sentido. La contraparte técnica dispondrá de un plazo de cinco (5) días hábiles contados desde la comunicación de las observaciones para enviar una versión corregida de dicho informe.

El Ministerio, en un plazo de cincuenta (50) días hábiles contados desde la recepción conforme del informe, efectuará una evaluación integral de éstos, de acuerdo con las siguientes categorías de cumplimiento:

Categoría	Definición
Satisfactorio	El Informe da cuenta del cumplimiento total y/o significativo de los compromisos contenidos en el Proyecto, en donde las observaciones posibles no afectan la planificación y logro del mismo.
Satisfactorio con observaciones	El informe da cuenta del cumplimiento parcial de los objetivos del Proyecto; pero presenta retrasos y/o reparos que no afectan de forma significativa el cumplimiento de los compromisos contenidos en el mismo.
Alerta de Insatisfactorio	El Informe da cuenta de incumplimiento de compromisos contraídos en el Proyecto, mostrando alertas para el desarrollo del mismo. Se acuerda la presentación de un "Plan de Acciones Remediales" en un plazo máximo de diez (10) días hábiles, contados desde la comunicación de la evaluación.
Insatisfactorio	El Informe refleja debilidades y retrasos significativos en el cumplimiento de compromisos establecidos en el Proyecto, significando riesgos relevantes para el desarrollo del mismo. Se acuerda la presentación de un "Plan de Viabilidad", en un plazo máximo de diez (10) días hábiles, contados desde la comunicación de la evaluación.

El Ministerio entregará a la contraparte técnica los formatos de los Informes señalados en la presente cláusula, con las indicaciones que correspondan para cada caso con



a lo menos diez (10) días corridos de anticipación a la fecha en que corresponda entregar el respectivo Informe.

Sin perjuicio de lo señalado, el Ministerio podrá solicitar información adicional, si el avance del Proyecto u otras características del mismo así lo ameriten.

Asimismo, el Comité podrá requerir mayores antecedentes, de acuerdo con su rol de supervisión y seguimiento de las iniciativas, según se establece en el artículo 58 de la Ley N° 21.094, sin perjuicio de la remisión de dichos informes que efectúe el Ministerio al Comité, según se ha indicado en esta cláusula.

**OCTAVO: Vigencia del Convenio, plazo de ejecución del Proyecto y eventuales modificaciones.**

La vigencia del presente Convenio, considerando su carácter plurianual, será de **42 (cuarenta y dos) meses**, contados desde la fecha de total tramitación del último acto administrativo que lo apruebe. Esta vigencia incluye el plazo de ejecución del Proyecto que será de **36 (treinta y seis) meses** contabilizados desde la total tramitación del último acto administrativo que apruebe el presente convenio.

Sin perjuicio de lo anterior, conforme lo dispone el artículo 13 de la resolución N° 30, de 2015, de la Contraloría General de la República, por razones de buen servicio asociadas a las características del Proyecto y a los resultados esperados en las Instituciones que hacen necesaria su implementación con la mayor antelación posible para permitir el pronto cumplimiento de los compromisos adquiridos, el presente Convenio se implementará desde la fecha de su suscripción y antes de la total tramitación del último acto administrativo que lo apruebe, pudiendo imputar a los recursos entregados en virtud de este Convenio, aquellos gastos en que se incurra con anterioridad a la total tramitación del último acto administrativo que lo apruebe. En todo caso, sólo podrán transferirse los recursos una vez totalmente tramitado el correspondiente acto administrativo.

El Ministerio podrá ampliar el plazo de ejecución y de vigencia del presente convenio, luego de analizar la pertinencia de la correspondiente solicitud que le efectúe por escrito la contraparte técnica de las Instituciones, señalada en la cláusula séptima, con una anticipación de al menos tres (3) meses previos al vencimiento del plazo de ejecución, cuando concurren circunstancias que impidan un adecuado logro de los compromisos convenidos. La extensión del plazo se concederá por una sola vez y no podrá exceder de doce (12) meses, contados desde la fecha de término de la ejecución del Proyecto y de la vigencia de este Convenio, respectivamente.

Sin perjuicio de lo anterior, por motivos excepcionales y considerando la evaluación que pueda realizar el Comité, la que deberá constar por escrito, el Ministerio podrá evaluar la factibilidad de otorgar una prórroga sin cumplir los requisitos señalados precedentemente.

En ambos casos, se deberá suscribir la correspondiente modificación de Convenio y dictarse el acto administrativo que la apruebe.

En el evento que luego de iniciada la ejecución del Proyecto surja alguna situación que haga necesaria su modificación, podrá concederse una modificación del presente convenio, lo cual deberá ser solicitado fundadamente por la contraparte técnica al Ministerio, acompañando una evaluación favorable del Comité. Para tal efecto, deberá suscribirse la correspondiente modificación del convenio y aprobarse mediante la emisión del pertinente acto administrativo de la autoridad competente, sujeto a la tramitación correspondiente.



#### **NOVENO: Seguimiento de la ejecución del Proyecto.**

De acuerdo con lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 58 de la Ley N° 21.094 y en el artículo 5° del reglamento, al Comité le corresponde la supervisión, el seguimiento y la evaluación del nivel de cumplimiento de la implementación y avance en la ejecución del Proyecto. Con el objeto de contribuir a dicha labor, el Ministerio, a través de la Subsecretaría de Educación Superior, remitirá al Comité copia de los informes aprobados u observados, conforme a lo dispuesto en la cláusula séptima, y de las rendiciones aprobadas o rechazadas indicadas en la cláusula décimo segunda del presente convenio. Asimismo, la Subsecretaría de Educación Superior podrá realizar visitas a las instituciones y/o solicitar reuniones para corroborar la información mencionada en los informes. Todo lo anterior, según se ha indicado en los compromisos del Ministerio en la cláusula sexta del presente instrumento.

#### **DÉCIMO: Gastos**

Con los recursos que aporte el Ministerio por concepto de Transferencias Corrientes se podrán financiar gastos para la ejecución del proyecto, tales como gastos en personal, viático, bienes y servicios de consumo y otros que se relacionen directamente con el proyecto.

En todo caso, el detalle de los gastos específicos se encuentra en el Proyecto que se adjunta como Anexo de este instrumento.

#### **DÉCIMO PRIMERO: Registro de Adquisiciones y Contrataciones.**

Las Instituciones deberán mantener archivos con toda la documentación que ampara cada uno de los procedimientos de adquisición y contratación ejecutados. Los registros deberán estar clasificados según tipo de gastos y contener la totalidad de la documentación en original. Cada una de las Instituciones deberá organizar y sistematizar la información, de manera que pueda ser de fácil búsqueda, acceso y revisión, preferentemente en un único lugar. Al mismo tiempo, los archivos deben estar en condiciones seguras que impidan su deterioro.

En todo caso, las instituciones deberán dar cumplimiento a los procedimientos de contratación y adquisiciones dispuestos en la cláusula sexta punto "l." letra d).

#### **DÉCIMO SEGUNDO: Rendición de cuentas.**

Cada una de las Instituciones entregará rendiciones de cuentas de los recursos aportados por el Ministerio conforme a los procedimientos establecidos en la Resolución N° 30, de 2015, de la Contraloría General de la República, o la normativa que la reemplace, las que deberán presentarse mensualmente dentro de los primeros quince (15) días hábiles del mes siguiente a aquel que corresponda rendir, y desde que se encuentre totalmente tramitado el último acto administrativo que apruebe el presente convenio.

El Ministerio, a través de la Subsecretaría de Educación Superior, revisará la rendición de cuentas en un plazo que no excederá de sesenta (60) días corridos contados desde su recepción y podrá aprobarla u observarla, lo que deberá comunicarse por escrito dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes al plazo previsto para la revisión.

En caso de haber observaciones a la rendición de cuentas de alguna de las Instituciones, ésta tendrá un plazo de diez (10) días corridos siguientes a la recepción de la comunicación oficial y por escrito de éstas, para hacer las correcciones o aclaraciones.



pertinentes y entregarlas al Ministerio, el que deberá revisarlas dentro de los diez (10) días corridos siguientes a la fecha de recepción y aprobarlos o rechazarlos, lo que comunicará por escrito dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes al plazo previsto para la revisión.

En caso que el Proyecto se encuentre en etapa de ejecución y las observaciones no sean definitivamente subsanadas dentro del plazo indicado, el Ministerio rechazará el o los gastos observados y cualquiera de las Instituciones, según corresponda, deberá devolver el monto respectivo a la cuenta del Proyecto. Por su parte, en caso que el Proyecto se encuentre finalizado, los recursos no ejecutados, no rendidos u observados, deberán ser restituidos según las instrucciones que entregue el Ministerio, según las normas legales que rijan al momento de producirse este rechazo.

En el evento que alguna de las Instituciones no devuelva o no restituya los recursos observados, el Ministerio, pondrá término anticipado al presente Convenio, mediante acto administrativo fundado y exigirá la restitución de los saldos no ejecutados, no rendidos u observados, según lo previsto en la cláusula siguiente.

### **DÉCIMO TERCERO: Término anticipado y suspensión del Convenio.**

El Ministerio podrá resolver el **término anticipado** del convenio en los siguientes casos:

- a) La ejecución del Proyecto no se realice o se haga imposible su ejecución por hechos que sean imputables a cualquiera de las Instituciones.
- b) Haber destinado cualquiera de las Instituciones los recursos del Proyecto a una finalidad distinta a la comprometida.
- c) Retraso reiterado en la entrega de los Informes señalados en la cláusula séptima o de las rendiciones indicadas en la cláusula décimo segunda del presente instrumento. Se entenderá por retraso reiterado cuando esta situación ocurra en más de tres (3) oportunidades, consecutivamente.
- d) Obtener tres informes consecutivos catalogados como "Insatisfactorio", en los términos de la cláusula séptima del presente Convenio.
- e) La no devolución o restitución de gastos observados en la rendición de cuentas, según señala la cláusula décimo segunda del presente acuerdo

En el evento que el Ministerio, por resolución fundada, adopte la decisión de poner término anticipado al convenio, cada una de las Instituciones deberá proceder a la restitución de los recursos percibidos que hayan sido observados, rechazados, no rendidos y/o no ejecutados, en los términos de la cláusula siguiente.

La adopción por parte del Ministerio, de las medidas anteriores, no dará derecho a indemnización alguna en favor de cualquiera de las Instituciones.

Por su parte, el Ministerio podrá disponer la suspensión del convenio en el evento que dos informes consecutivos sean catalogados como "Insatisfactorio", según lo establecido en la cláusula séptima del presente instrumento. Cabe precisar que la suspensión del convenio en los términos expresados no implica de pleno derecho la prórroga del plazo de vigencia y ejecución del convenio. En caso de requerirse prórroga del convenio, deberá solicitarse en los términos establecidos en su cláusula octava.

Para efectos tanto del término anticipado como de la suspensión, se deberá contar con el acuerdo respectivo del Comité.

### **DÉCIMO CUARTO: Reembolsos y Restituciones de Recursos.**



En el evento que el Ministerio, por resolución fundada, ponga término anticipado al presente Convenio, por las causales señaladas en la cláusula décimo tercera, cada una de las Instituciones deberá reembolsar los recursos transferidos por el Ministerio que hayan sido observados, no rendidos y/o no ejecutados a la fecha de notificación por carta certificada del acto administrativo que ponga término al presente convenio, dentro de un plazo de noventa (90) días corridos, contados desde la precitada notificación.

Por su parte, si luego de la ejecución del Proyecto quedaren saldos de recursos aportados por el Ministerio, en razón de no haber sido utilizados o comprometidos mediante los contratos, órdenes de compras o actos administrativos correspondientes, aprobados por el Ministerio, deberán ser devueltos, dentro de un plazo de noventa (90) días corridos, contados desde la comunicación por escrito de la aprobación de la última rendición de cuentas correspondiente, según lo establecido en la cláusula décimo segunda del presente Convenio.

Se entenderá por recursos ejecutados aquellos pagados por cada una de las Instituciones que hayan sido aprobados por el Ministerio en las rendiciones de cuentas previas al término anticipado o en la última rendición correspondiente, y los que, aunque no se encuentren pagados, cuenten con una orden de compra o documento equivalente, también aprobados por el Ministerio, con fecha anterior al término anticipado del presente Convenio o con fecha anterior al término de ejecución del presente Convenio.

Todos los reembolsos que deba hacer cada una de las Instituciones en virtud de lo precedentemente señalado, los efectuará según las instrucciones operativas que entregue el Ministerio al momento de la notificación o comunicación correspondiente, conforme a las normas legales que rijan al momento de producirse los excedentes.

#### **DÉCIMO QUINTO: Cesión de Derechos.**

Los derechos y obligaciones que en virtud de este Convenio adquieren cada una de las Instituciones no podrán ser objeto de cesión, aporte ni transferencia a título alguno, siendo entera y exclusivamente responsable cada una de las Instituciones, mientras subsista la vigencia del mismo, respondiendo ante el Ministerio en caso de incurrir en incumplimiento total o parcial del presente Convenio.

#### **DÉCIMO SEXTO: Contrato con Terceros.**

Para la ejecución del Proyecto, cada una de las Instituciones podrá celebrar contratos con terceros, debiendo exigir en todos estos casos a las personas con quienes contrate, las cauciones necesarias que tiendan a garantizar el correcto cumplimiento del Convenio y la adecuada utilización de los recursos aportados por el Ministerio al cumplimiento de los objetivos del mismo.

Las Partes dejan expresa constancia que cada una de las Instituciones será la única responsable ante terceros por los contratos que ésta deba celebrar en cumplimiento de las obligaciones que le impone el presente Convenio, sin que en virtud de los mismos se genere vínculo contractual alguno para con el Ministerio.

#### **DÉCIMO SÉPTIMO: Domicilio y prórroga de competencia.**

Para todos los efectos legales y administrativos derivados de este Convenio, las Partes fijan su domicilio en la ciudad y comuna de Santiago y prorrogan competencia para ante sus tribunales ordinarios de justicia de la comuna de Santiago.



#### **DÉCIMO OCTAVO: Ejemplares.**

El presente Convenio se otorga en catorce (14) ejemplares de igual tenor, fecha y validez, quedando dos en poder del Ministerio y uno en poder de cada una de las Instituciones.

#### **DÉCIMO NOVENO: Nombramientos**

El nombramiento de doña Verónica Figueroa Huencho, para actuar en representación del Ministerio de Educación, consta en Decreto N° 68, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Emilio Rodríguez Ponce, para representar a la Universidad de Tarapacá, consta en Decreto N° 113, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de doña Luperfina Eloísa del Carmen Rojas Escobar, para representar a la Universidad de La Serena, consta en Decreto N° 166, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Osvaldo Enrique Corrales Jorquera, para representar a la Universidad de Valparaíso, consta en Decreto Exento N° 5, de 2021, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Carlos Iván González Morales, para representar a la Universidad Playa Ancha de Ciencias de la Educación, consta en Decreto N° 163, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de doña Rosa Noemí Devés Alessandri, para representar a la Universidad de Chile, consta en Decreto N° 115, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de doña Elisa Adriana Araya Cortez, para representar a la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación, consta en Decreto N° 87, de 2021, del Ministerio de Educación.

El nombramiento doña Marisol Pamela Durán Santis, para representar a la Universidad Tecnológica Metropolitana, consta en Decreto N° 86, de 2021, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Carlos Fernando Torres Fuchslocher, para representar a la Universidad de Talca, consta en Decreto N° 95, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Benito Eliot Umaña Hermosilla, para representar a la Universidad del Bío Bío, consta en Decreto N° 143, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Eduardo Hebel Weiss, para representar a la Universidad de La Frontera, consta en Decreto N° 132, de 2022, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Óscar Garrido Álvarez, para representar a la Universidad de Los Lagos, consta en Decreto N° 123, de 2021, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de doña Natacha Alejandra Pino Acuña, para representar a la Universidad de Aysén, consta en Decreto N° 263, de 2019, del Ministerio de Educación.

Los documentos antes citados no se insertan por ser conocidos de las Partes.



**VIGÉSIMO: Anexo**

Se acompaña como Anexo el Proyecto denominado: "Plan piloto para el posicionamiento estratégico y la reputación de las universidades estatales: reforzando la comunicación de marca".

Firmado digitalmente por  
**Emilio René Rodríguez Ponce**  
Fecha: 2022.11.30  
18:12:47 -04'00'

**EMILIO RODRÍGUEZ PONCE**  
RECTOR  
UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ



Firmado digitalmente por  
**LUPERFINA ROJAS ESCOBAR**  
Fecha: 2022.12.16  
15:38:27 -03'00'

**LUPERFINA ELOÍSA DEL CARMEN ROJAS ESCOBAR**  
RECTORA  
UNIVERSIDAD DE LA SERENA



Firmado digitalmente por  
**OSVALDO ENRIQUE CORRALES JORQUERA**  
Fecha: 2022.11.29  
18:10:08 -03'00'

**OSVALDO ENRIQUE CORRALES JORQUERA**  
RECTOR  
UNIVERSIDAD DE VALPARAÍSO



Firmado digitalmente por  
**CARLOS IVÁN GONZÁLEZ MORALES**  
Fecha: 2022.12.02  
17:06:47 -03'00'

**CARLOS IVÁN GONZÁLEZ MORALES**  
RECTOR  
UNIVERSIDAD PLAYA ANCHA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

Firmado digitalmente por  
**Rosa Noemi Devés Alessandri**  
Fecha: 2022.11.29  
18:10:08 -03'00'

**ROSA NOEMÍ DEVÉS ALESSANDRI**  
RECTORA  
UNIVERSIDAD DE CHILE

Firmado digitalmente por  
**ELISA ADRIANA ARAYA CORTEZ**  
Fecha: 2022.11.23  
11:01:37 -03'00'

**ELISA ADRIANA ARAYA CORTEZ**  
RECTORA  
UNIVERSIDAD METROPOLITANA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN

Firmado digitalmente por  
**MARISOL PAMELA DURAN SANTIS**  
Fecha: 2022.12.02  
09:58:42 -03'00'

**MARISOL PAMELA DURÁN SANTIS**  
RECTORA  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA METROPOLITANA

Firmado digitalmente por  
**Carlos Fernando Edgardo Torres Fuchslocher**  
Fecha: 2022.12.13  
16:09:14 -03'00'

**CARLOS FERNANDO TORRES FUCHSLOCHER**  
RECTOR  
UNIVERSIDAD DE TALCA



**BENITO  
ELIOT  
UMANA  
HERMOSILLA**  
Firmado digitalmente  
por BENITO ELIOT  
UMANA HERMOSILLA  
Fecha: 2022.12.05  
18:24:35 -03'00'

**BENITO ELIOT UMAÑA HERMOSILLA**  
RECTOR  
UNIVERSIDAD DEL BÍO BÍO

**Eduardo  
Rodolfo  
Alfredo Hebel  
Weiss**  
Firmado digitalmente  
por Eduardo Rodolfo  
Alfredo Hebel Weiss  
Fecha: 2022.11.29  
16:31:52 -03'00'

**EDUARDO HEBEL WEISS**  
RECTOR  
UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA

Oscar Ariel  
Carrido Álvarez  
[Redacted]  
rectoria@ulagos.cl

Firmado electrónicamente según Ley 19799  
el 09-12-2022 a las 13:13:00 con  
Firma Electrónica Avanzada  
Código de Validación:

**ÓSCAR GARRIDO ÁLVAREZ**  
RECTOR  
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

**Natacha  
Alejandra  
Pino  
Acuña**  
Firmado digitalmente  
por Natacha  
Alejandra Pino  
Acuña  
Fecha: 2022.12.19  
15:15:05 -03'00'

**NATACHA ALEJANDRA PINO ACUÑA**  
RECTORA  
UNIVERSIDAD DE AYSÉN

  
**VERÓNICA FIGUEROA HUENCHO**  
SUBSECRETARIA DE EDUCACIÓN SUPERIOR  
MINISTERIO DE EDUCACIÓN



Convenio del proyecto "Plan piloto para el posicionamiento estratégico y la reputación de las universidades estatales: reforzando la comunicación de marca", código RED22992.

